CARTA ANUAL

2026

Sumário

CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA 3

IDENTIFICAÇÃO GERAL 4

1 APRESENTAÇÃO DA EMPRESA 5

1.1 MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO 6

1.2 VISÃO GERAL DA ENTIDADE E FINALIDADE DA INSTITUIÇÃO 7

1.3 CAPITAL SOCIAL E ACIONISTAS, COMPOSIÇÃO DA PARTICIPAÇÃO ACIONÁRIA 8

2 IMPLEMENTAÇÕES, MELHORIAS E AMPLIAÇÃO DA LINHA METROVIÁRIA - DESTAQUES 9

3 ATIVIDADE SOCIOAMBIENTAIS 11

4 CONTRIBUIÇÕES PARA AS POLÍTICAS PÚBLICAS 14

4.1 ENTREGAS DE VALOR PÚBLICO 14

5 RECURSOS PARA CUSTEIO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS 44

5.1 IMPACTOS ECONÔMICO-FINANCEIROS DA OPERACIONALIZAÇÃO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS 46

5.2 BALANÇO PATRIMONIAL 48

6 REMUNERAÇÃO 50

7 INDICADORES DE DESEMPENHO 50

8 ADERÊNCIA AOS ODS E INICIATIVAS ASG 54

9 COMPOSIÇÃO DA FORÇA DE TRABALHO 63

10 DESENVOLVIMENTO, SAÚDE E SEGURANÇA DE RECURSOS HUMANOS 64

11 PUBLICIDADE E PROPAGANDA 65

12 ESTATUTO SOCIAL E FONTES DE FINANCIAMENTO 65

13 GOVERNANÇA CORPORATIVA 66

13.1 IDENTIDADE ORGANIZACIONAL 68
13.2 ESTRUTURA DE CONTROLES INTERNOS E GERENCIAMENTO DE RISCO 69
13.3 A ÁREA DE GOVERNANÇA E CONTROLE INTERNO 69
13.4 CONTROLE INTERNO E GESTÃO DE RISCOS 70
13.5 AUDITORIA INTERNA 71
14 TRANSPARÊNCIA DAS COMPRAS PÚBLICAS 72
15 ÉTICA E CONDUTA 72

CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA

A presente Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa representa mais um passo na consolidação da cultura de transparência e governança corporativa da Companhia do Metropolitano do Distrito Federal - Metrô-DF.

Em cumprimento à Lei nº 13.303/2016, este documento presta contas das ações de 2025 e projeta os desafios e oportunidades para 2026, conforme detalhado no Plano de Negócios 2026 e Estratégia 2026-2035, que norteiam as estratégias de curto e longo prazo da Companhia, disponível no endereço: https://metro.df.gov.br/planonegocio.html.

Alinhada aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável - ODS, esta Companhia busca contribuir, segundo sua Política de Sustentabilidade, com o alcance dos seguintes ODS prioritários:



Os ODS elucidados acima não são restritivos, mas apenas são elucidados os prioritários.

IDENTIFICAÇÃO GERAL

CNPJ: 38.070.074/0001-77
NIRE: 53 5 0000095-0
Sede: Brasília/DF
Tipo de estatal: Empresa Pública
Acionista controlador: Distrito Federal
Tipo Societário: Sociedade Anônima
Tipo de capital: Fechado
Abrangência de atuação: Regional
Setor de atuação: Transporte

Auditores Independentes atuais da empresa:

Bazzaneze Auditores Independentes S/S
Telefone: (41) 3322-9098
www.bazzanezeauditores.com.br

1 APRESENTAÇÃO DA EMPRESA

A Companhia do Metropolitano do Distrito Federal, criada pela Lei Nº 513, de 28 de julho de 1993, exerce um papel importante na política pública de transporte do Distrito Federal - DF. A empresa executa, no âmbito do transporte público coletivo sobre trilhos, a política prevista na Lei Orgânica do DF, no Título VII, da Política Urbana e Rural, Capítulo V – Do Transporte, e nos termos dos seguintes artigos:

> ***Art. 3º*** *São objetivos prioritários do Distrito Federal:*
> ***VI –*** *dar prioridade ao atendimento das demandas da sociedade nas áreas de educação, saúde, trabalho,* ***transporte*** *(grifo nosso), segurança pública, moradia, saneamento básico, lazer e assistência social;*
> ***Art. 15.*** *Compete privativamente ao Distrito Federal:*
> *VI – organizar e prestar, diretamente ou sob regime de concessão ou permissão, os serviços de interesse local, incluído o de* ***transporte coletivo*** *(grifo nosso), que tem caráter essencial;*

Para cumprir este objetivo a empresa utiliza de diversos métodos para consecução e manutenção dessa política pública, que, neste exemplo, é, conforme o Art. 1º da Lei Nº 513, de 28 de julho de 1993 (lei de criação do METRÔ-DF):

> *I – planejar, projetar, construir, operar e manter os sistemas de transporte público coletivo sobre trilhos no Distrito Federal, assim como explorar comercialmente marcas, patentes, tecnologia e serviços técnicos especializados, vinculados ou decorrentes de sua atividade produtiva; (Inciso acrescido pela Lei nº 2.173, de 29/12/1998.)*
> *II – organizar, fiscalizar, administrar e explorar as áreas lindeiras às vias metroviárias, absorvendo os recursos provenientes de atividades comerciais e imobiliárias nelas desenvolvidas. (Inciso acrescido pela Lei nº 2.173, de 29/12/1998.)*

Ocorre que a operação da Companhia é deficitária (o valor cobrado na tarifa e o arrecadado por meio de receitas extra tarifárias não são suficientes para cobrir o custo de operação, manutenção e expansão do sistema metroviário) e, mesmo nessas condições, cabe aos Metrô-DF garantir a manutenção dessa política pública independentemente do retorno financeiro obtido, tendo em vista o seu caráter social e constitucional. A Constituição Federal dispõe que:

> *Art. 6º São direitos sociais a educação, a saúde, a alimentação, o trabalho, a moradia, o* ***transporte*** *(grifo nosso), o lazer, a segurança, a previdência social, a proteção à maternidade e à infância, a assistência aos desamparados, na forma desta Constituição.*
> *Art. 7º São direitos dos trabalhadores urbanos e rurais, além de outros que visem à melhoria de sua condição social:*

*IV - salário mínimo, fixado em lei, nacionalmente unificado, capaz de atender a suas necessidades vitais básicas e às de sua família com moradia, alimentação, educação, saúde, lazer, vestuário, higiene, **transporte** (grifo nosso) e previdência social, com reajustes periódicos que lhe preservem o poder aquisitivo, sendo vedada sua vinculação para qualquer fim.*

1.1 MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O exercício de 2025 representa um marco importante para a Companhia do Metropolitano do Distrito Federal (Metrô-DF), especialmente em razão da execução concreta de obras estruturantes que contribuirão para transformar a mobilidade urbana da capital.

O principal destaque do ano foi o início efetivo das obras da Expansão Samambaia. O projeto, que prevê a construção de novos quilômetros de via e de novas estações, apresentou avanços relevantes, como a implantação dos canteiros de obra e o registro de progresso físico significativo, monitorado ao longo do exercício. Ao mesmo tempo, a Companhia manteve os esforços relacionados à Expansão Ceilândia, com avanços nas etapas de licitação para a implantação dos sistemas fixos e das obras civis. Essas ações reafirmam o compromisso do Metrô-DF em ampliar o alcance do transporte sobre trilhos, especialmente nas regiões mais populosas do Distrito Federal.

Com foco na ampliação do acesso ao sistema metroviário já existente, em 2025, foram concluídas as obras de adequação das condições de acessibilidade das estações operacionais do Metrô-DF, em conformidade com as normas NBR 9050 e NBR 16537. Além disso, foi implantada a construção de um estacionamento no lote da Estação Estrada Parque, que se encontra em fase de finalização e será entregue à população no primeiro semestre de 2026.

No campo da modernização e da melhoria dos serviços prestados à população, destaca-se a continuidade do projeto de aquisição de novos trens, iniciativa essencial para reduzir o intervalo entre as viagens e melhorar o conforto dos usuários. Também merece destaque a modernização do sistema de energia, medida importante para o aprimoramento da infraestrutura operacional da Companhia.

A gestão financeira de 2025 teve como prioridade a eficiência e a qualidade do gasto público. Nesse exercício, observou-se um crescimento expressivo no orçamento de investimentos em comparação com os anos anteriores. Os recursos foram direcionados prioritariamente para a modernização, a execução de obras e a melhoria do patrimônio público, superando uma lógica voltada apenas ao custeio administrativo.

No pilar da responsabilidade social, o Metrô-DF reafirmou seu papel como agente transformador. Além de assegurar a continuidade dos programas de gratuidade e cidadania, a Companhia promoveu políticas internas de valorização humana, com a realização de horas de treinamento técnico e a execução de programas voltados à saúde e ao bem-estar dos empregados.

Pela terceira vez consecutiva, a Companhia recebeu a classificação “ouro” no Prêmio Alto Nível da Controladoria-Geral do Distrito Federal (CGDF), que reconhece órgãos e entidades do Governo do Distrito Federal (GDF) que atenderam às recomendações das auditorias da Controladoria, contribuindo para o aprimoramento da gestão pública.

Além disso, pelo sétimo ano consecutivo, o Metrô-DF recebeu a certificação do Instituto Selo Social, em reconhecimento a nove iniciativas alinhadas aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), as quais geraram 13 impactos sociais e beneficiaram diretamente 5.722 pessoas.

Outro marco relevante para a Companhia foi a criação da nova Diretoria de Planejamento. A nova diretoria foi instituída com a missão de coordenar áreas essenciais, como estudos, planejamento estratégico e institucional, inovação tecnológica, meio ambiente e sustentabilidade. Com isso, busca-se assegurar que a estrutura organizacional esteja alinhada às necessidades operacionais atuais e futuras do Metrô-DF.

Encerramos 2025 com a convicção de que seguimos construindo um Metrô mais moderno, humano e eficiente. Registramos nosso agradecimento ao Governo do Distrito Federal, aos nossos acionistas e, de forma especial, a cada empregado do Metrô-DF, cujo empenho diário é essencial para impulsionar esta Companhia e fortalecer sua contribuição à mobilidade urbana do Distrito Federal.

1.2 VISÃO GERAL DA ENTIDADE E FINALIDADE DA INSTITUIÇÃO

A Companhia do Metropolitano do Distrito Federal (Metrô-DF) é uma Empresa Pública de Direito Privado, constituída sob a forma de sociedade por ações, vinculada à Secretaria de Estado de Transporte e Mobilidade do Distrito Federal (SEMOB). Sua criação foi autorizada pela Lei nº 513, de 28 de julho de 1993, regida pela Lei Federal nº 6.404/1976, e integra a Administração Indireta do Distrito Federal na forma do Artigo 3º, inciso II e parágrafos da Lei Federal nº 4.545, de 10 de dezembro de 1964.

Seu objeto social compreende o planejamento, a construção, a operação e a manutenção do sistema de transporte público sobre trilhos no Distrito Federal, visando proporcionar mobilidade urbana com segurança, regularidade e modicidade tarifária. O sistema opera nos eixos Sul, Ceilândia e Samambaia, integrando regiões administrativas estratégicas ao centro da capital.

1.3 CAPITAL SOCIAL E ACIONISTAS, COMPOSIÇÃO DA PARTICIPAÇÃO ACIONÁRIA

CNPJ	ACIONISTAS	CAPITAL SOCIAL SUBSCRITO E REALIZADO		
		QUANTIDADE DE AÇÕES	R$	%
00.394.601/0001-26	Distrito Federal	31.177.892	R$ 2.939.451.657,76	99,9747%
18.898.689/0001-89	Fundo de Desenv. do DF (FUNDEFE)	5.889	R$ 555.214,92	0,0189%
07.522.669/0001-92	Cia. Energética de Brasília (CEB)	400	R$ 37.712,00	0,0013%
00.000.208/0001-00	Banco de Brasília (BRB)	400	R$ 37.712,00	0,0013%
00.359.877/0001-73	Cia. Imobiliária de Brasília (TERRACAP)	400	R$ 37.712,00	0,0013%
00.371.270/0001-85	Soc. de Transp. Coletivo de Brasília (TCB)	400	R$ 37.712,00	0,0013%
00.037.457/0001-70	Soc. de Abastecimento de Brasília (SAB)	400	R$ 37.712,00	0,0013%
00.082.024/0001-37	TOTAL	31.185.781	R$ 2.940.195.432,68	100,00%
	Distrito Federal	31.177.892	R$ 2.939.451.657,76	99,9747%

DADOS:

1. Valor nominal da ação: R$ 94,28;
2. Valor Patrimonial da ação: R$ 43,88 em 31/12/2024;
3. Espécie da ação: ordinária nominativa;
4. Valor total do Patrimônio Líquido: R$ 1.368.475.260,07 em 31/12/2024;
5. Quantidade de Ações Subscritas e Integralizadas até 2023: 30.713.387;
6. Quantidade de Ações Subscritas e Integralizadas até 2024: 31.193.670.

2 IMPLEMENTAÇÕES, MELHORIAS E AMPLIAÇÃO DA LINHA METROVIÁRIA - DESTAQUES

A fim de atingir os seus objetivos elucidados no Art. 1º da Lei Nº 513, de 28 de julho de 1993 (lei de criação do METRÔ-DF), a Companhia apresenta os seguintes destaques no âmbito de implementações, melhorias e ampliação da linha metroviária.

- **MODERNIZAÇÃO DO SISTEMA DE BILHETAGEM**

  Iniciada em 2019, a modernização da bilhetagem do Metrô-DF marcou a transição do antigo Sistema de Bilhetagem Eletrônica (SBE) para a implementação do software ATLAS. Esse processo envolveu a substituição integral dos equipamentos de venda, treinamento das equipes operacionais e a consolidação da integração tarifária.

  Em 2024, a Companhia concluiu a expansão programada do parque tecnológico, totalizando 110 bloqueios de entrada equipados com validadores modernos e 67 pontos de venda do Sistema de Bilhetagem Automática (SBA) nas bilheterias, o que fortaleceu a integração entre os modais metrô e ônibus. Paralelamente, o foco atual reside na otimização do software ATLAS, visando a redução de falhas, o aumento da confiabilidade dos dados e a agilidade no atendimento.

  Dando continuidade a esse ciclo de inovação, pretende-se como meta para 2026 instalar 53 terminais de autoatendimento (ATMs). Essa expansão abrangerá todas as 27 estações do sistema, consolidando a autonomia do passageiro e elevando o padrão de conveniência e eficiência na jornada do usuário.

- **EDIFICAÇÕES**

  Em 2025, foi assinado o Contrato cujo objeto é a execução de obras de adequação das bilheterias das estações da Linha 1 do Metrô-DF. A Ordem de Serviço foi emitida em dezembro de 2025.
  Além disso, foi lançado novo edital para contratação de empresa responsável pela construção de nova passarela com rampa de acessibilidade em substituição à passarela existente no trecho de Samambaia e se encontra em fase interna de licitação o projeto para a contratação empresa ou consórcio especializado para atualização dos projetos arquitetônicos, para elaboração de projeto básicos e projetos executivos do Sistema de Proteção e Combate a Incêndio e Pânico - SPCIP do Metrô - DF, com a devida aprovação no CBMDF.

- **AMPLIAÇÃO DA LINHA 1**

O projeto de ampliação da Linha 1 do Metrô do Distrito Federal segue as diretrizes do Plano Diretor de Transporte Urbano do DF - PDTU e objetiva ampliar em 6,5 Km a rede metroviária no Distrito Federal, nos Trechos - Asa Norte, Ceilândia e Samambaia.
As expansões dos trechos de Ceilândia e Samambaia estão sendo priorizadas em razão da limitação de recursos financeiros.
Para além da ampliação da receita tarifária, a expansão prevista tende a gerar benefícios estruturantes, tais como a redução da necessidade de implantação de novas vias rodoviárias, a diminuição das emissões de poluentes e dos acidentes de trânsito, a redução do tempo de deslocamento dos usuários, a indução do desenvolvimento nas regiões atendidas e a melhoria do acesso ao sistema, entre outros efeitos positivos.

- **TRECHO SAMAMBAIA**

A expansão da Linha 1 - Trecho Samambaia, tem como escopo a ampliação da linha metroviária em 3,6 km e a construção de duas estações, três viadutos e quatro passarelas.

Encontram-se em andamento as seguintes frentes de trabalho referentes a essa expansão: monitoramento arqueológico; viadutos rodoviários: 1ª rodovia sul e 2ª avenida sul; Estação 35: Fundações e estruturas; instalações elétricas; Estação 36: Projetos executivos de terraplenagem; obras civis SR63; terraplenagem: Via permanente; e construção do Emissário Samambaia.

- **TRECHO CEILÂNDIA**

Esta expansão prevê a extensão de Via Permanente em 2,3 km e a construção de 2 (duas) novas estações com área construída de 5.780 m², que contará ainda com 09 viadutos. O prazo de execução dos serviços é de 50 (cinquenta) meses. O início do trecho expandido será no Pátio de Ceilândia Norte (próximo à atual Estação Terminal Ceilândia), indo até o Setor “O”, até a altura das quadras QNO 7 e QNO 15.

Em 22/01/2024, foi deflagrado o Procedimento Ordinário de Licitação para contratação de empresa, ou consórcio de empresas, para implantação dos sistemas fixos e execução das obras civis. No entanto, o Procedimento ficou suspenso por um longo período por determinação do Tribunal de Contas do Distrito Federal – TCDF. O Metrô-DF realizou as adequações/justificativas apontadas pelo TCDF visando a continuidade do processo de contratação e, após autorização daquela Corte de Contas para a reabertura do procedimento licitatório, o certame foi reaberto em 18/12/2025 e o prazo para recebimentos das propostas das empresas interessadas expira em 05/03/2026.

- **AQUISIÇÃO DE NOVOS TRENS**

Em 16/05/2025, foi realizada Audiência Pública para pública prévia com o objetivo de expor, prestar esclarecimentos, colher sugestões e contribuições, bem como legitimar junto à comunidade a intenção de promover o procedimento licitatório para aquisição de novos trens para a Companhia. Ademais, a documentação técnica necessária para a deflagração do certame encontra-se em fase de elaboração.

3 ATIVIDADE SOCIOAMBIENTAIS

A atenção a temas e ações de sustentabilidade é constante na gestão do Metrô-DF. Em 2025, destacaram-se as seguintes ações relacionadas à sustentabilidade social/ambiental:

- **Acompanhamento dos Pontos de Entrega Voluntária (PEVS) de lixo eletrônico:** Desde 2020, o Metrô-DF mantém parceria com a OSC Programando o Futuro, no âmbito do Projeto Reciclotech, para instalação e acompanhamento de 22 PEVs fixos em estações e áreas administrativas do Metrô-DF. Em 2025, foi mantida a rotina mensal de recolhimento de resíduos eletrônicos, promovendo a logística reversa, o reuso de equipamentos e a educação ambiental, contribuindo para a sustentabilidade e inclusão digital.

- **Doação de itens do Posto Central de Objetos Achados e Perdidos (PCOAP):** Em janeiro de 2025, foram doados itens esquecidos nos trens e estações do Metrô-DF ao Lar dos Velhinhos, cujo prazo legal de guarda havia expirado, reforçando práticas de solidariedade, reaproveitamento e responsabilidade social.

- **Projeto musical "Chorando em Arniqueiras":** Realizado nos meses de fevereiro e março de 2025, na Estação Arniqueiras, o projeto promoveu rodas de choro abertas ao público, incentivando a confraternização, a valorização da música brasileira e o acesso democrático à cultura.

- **Distribuição de preservativos – carnaval 2025:** Em parceria com a Secretaria de Saúde do DF e a CIPA Metrô-DF, foi realizada ação de prevenção às infecções sexualmente transmissíveis, com instalação de 10 totens e distribuição de mais de 25 mil preservativos em estações de grande fluxo, contribuindo para a saúde pública e o uso responsável de insumos de prevenção.

- **Certificação do Selo Social 2024:** Em março de 2025, o Metrô-DF recebeu, pelo sétimo ano consecutivo, a certificação do Instituto Selo Social, em reconhecimento às nove iniciativas alinhadas aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), que geraram 13 impactos sociais e beneficiaram diretamente 5.722 pessoas.

- **Projeto Help – prevenção ao suicídio e promoção da saúde mental:** Ao longo de 2025, o Projeto HELP foi realizado em diversas estações do Metrô-DF, promovendo acolhimento emocional, orientação psicológica e distribuição de mensagens motivacionais. As ações envolveram psicólogos, profissionais de saúde e voluntários, alcançando dezenas de milhares de usuários, com milhares de atendimentos registrados no "Cantinho do Desabafo".

- **Projeto "Brasil Super Battle Graffiti":** Entre março e abril de 2025, a Estação Ceilândia Centro recebeu intervenções artísticas em graffiti, reunindo artistas locais e nacionais, com murais temáticos, oficinas e ações comunitárias, fortalecendo a cultura Hip Hop como ferramenta de transformação social.

- **Mostra de Fotografia – Projeto Abraço-DF:** Exposição realizada na Estação Praça do Relógio, apresentando trabalhos de alunos de curso de fotografia, ampliando o acesso à arte, à cultura e à formação artística comunitária.

- **Projeto Remoda e Brechozadah:** Evento realizado na Estação Ceilândia Centro, promovendo moda sustentável, economia circular, empreendedorismo feminino e inclusão social, com desfiles, workshops, apresentações culturais e feira de troca de roupas.

- **Projeto "De Anna Nery até Hoje: a enfermagem mostra a sua grandeza" – COFEN e COREN:** Iniciativas realizadas nas dependências da Estação 108 Sul, com inauguração de painéis artísticos, exposições, instalação permanente de busto em homenagem a Anna Nery e ações educativas, valorizando a enfermagem e a história da saúde no Brasil.

- **Exposição itinerante de mulheres empreendedoras – Projeto "Transforme-se":** Realizada em diferentes períodos na Estação Águas Claras, a ação promoveu inclusão social, empoderamento feminino e fortalecimento da economia criativa, dando visibilidade a mulheres em situação de vulnerabilidade.

- **Projeto social "Depressão tem Cura / Stop Depression":** Executado em diversas estações ao longo do ano, com ações presenciais e campanhas visuais, o projeto promoveu prevenção ao suicídio, atenção à saúde mental e acesso a atendimento remoto 24h, alcançando milhares de usuários.

- **Campanha de Vacinação – Secretaria de Saúde do DF:** Em agosto de 2025, foram realizadas ações de bloqueio vacinal contra o sarampo nas estações Guará e Feira, com aplicação de doses da vacina tríplice viral, contribuindo para a saúde coletiva.

- **Painel artístico – combate à violência contra a mulher:** Intervenção artística em grafite na Estação Galeria, promovendo conscientização, enfrentamento à violência de gênero e divulgação de canais de denúncia, como o Ligue 180.

- **Projeto "Mulher, não se cale" – 4ª edição:** Realizado entre setembro e dezembro de 2025, em diversas estações, o projeto promoveu orientação, acolhimento e enfrentamento à violência contra a mulher, alcançando milhões de pessoas e fortalecendo políticas públicas de proteção.

- **Campanha do guarda-chuva compartilhado – 3ª edição:** Distribuição de 200 guarda-chuvas oriundos do Posto Central de Objetivos Achados e Perdidos - PCOAP, incentivando o uso compartilhado, a solidariedade e práticas sustentáveis entre os usuários do Metrô-DF.

- **Ação do comitê de diversidade – Dia da Consciência Negra:** Evento institucional com apresentações culturais, roda de conversa e atividades de valorização da cultura afro-brasileira, reafirmando o compromisso do Metrô-DF com a equidade racial e o Programa Pró-Equidade de Gênero e Raça.

No que tange à sustentabilidade ambiental, apresenta-se alguns dados relevantes:

Consumo de Energia Elétrica Baixa Tensão			Consumo de Água	
Ano	**KWh**		**Ano**	**m³**
2021	578.745		2021	42.056
2022	527.379		2022	46.569
2023	574.480		2023	48.073
2024	565.359		2024	47.712
2025	558.313		2025	48.336

4 CONTRIBUIÇÕES PARA AS POLÍTICAS PÚBLICAS

4.1 ENTREGAS DE VALOR PÚBLICO

Evidenciam-se a seguir as iniciativas executadas em 2025 e as prioritárias para 2026 constantes no Plano de Negócios 2025 e no Plano de Negócios 2026 respectivamente, as quais visam contribuir para o atingimento das políticas públicas estatais.

INICIATIVAS COM METAS ATINGIDAS DO PLANO DE NEGÓCIOS DE 2025		
NOME	**DETALHAMENTO**	**META PARA 2025**
Fornecimento de Solução de Infraestrutura de Sinalização Digital - PDTs (Videowall)	Aquisição de Solução de Infraestrutura de Sinalização Digital, visando instalação nas estações do METRÔ-DF, incluindo garantia on-site de 36 meses.	Implementar.
Modernização do sistema de energia	Adequação das entradas de alimentação de energia (medidores).	Conclusão da Fase Externa de licitação, contratar a empresa e iniciar a análise dos projetos executivos.
Ampliação da Linha 1 do Metrô-DF (Trecho Samambaia)	A expansão da Linha 1 - Trecho Samambaia, tem como escopo a ampliação da linha metroviária em 3,6 km e a construção de duas estações, três viadutos e quatro passarelas.	Concluir a análise dos projetos executivos e iniciar obra.

Implementação de acessibilidade nas 27 estações atualmente operantes	Contratação de empresa para a execução de obras de acessibilidade para pessoas com deficiência, a fim de promover o atendimento prioritário a pessoas com deficiência, idosos, gestantes e lactantes acompanhadas de crianças de colo.	Finalizar a obra.
Construção de nova passarela com rampa de acessibilidade em substituição a passarela existente no trecho de samambaia	Necessidade prioritária de intervenções na passarela, visando corrigir as patologias existentes na estrutura e realizar as adequações para atender às Normas Técnicas mais atuais referentes à acessibilidade.	Reavaliar peças técnicas, reiniciar fase interna de licitação, relançar edital de licitação.
Instalação de paraciclos e bicicletários nas estações do Metrô-DF	Para a execução do referido projeto, faz-se necessário compatibilizar as informações do projeto básico existente no Metrô-DF e os empreendimentos correlatos em tramitação na SEMOB, a fim de evitar duplicidade de instalação de equipamentos para a mesma finalidade em áreas contíguas.	Implantação de paraciclos e bicicletários nas estações.

Elaboração de um plano de comunicação específico para a área comercial	Submeter plano de comunicação para aprovação da Direção, visando promover os produtos do Metrô ao público em geral.	Finalizar a elaboração do Plano.
Estudar e avaliar o lançamento de novos produtos no mercado publicitário	Incluir no portfólio comercial produtos inéditos.	Lançamento de novos produtos - 2º semestre/2025.

INICIATIVAS “EM ANDAMENTO” DO PLANO DE NEGÓCIOS DE 2025 SEM ATINGIMENTO DA META, PORÉM COM EXECUÇÃO				
NOME	**DETALHAMENTO**	**META PARA 2025**	**SITUAÇÃO ATUAL DA EXECUÇÃO DA INICIATIVA**	**JUSTIFICATIVA**
Contratação de serviços especializados de comercialização de créditos de viagem através de Terminais de Autoatendimento (ATMs).	Contratação de serviços especializados de comercialização de créditos de viagem do Sistema de Bilhetagem Automática - SBA (locação), por meio de pagamento em espécie, cartão de débito ou Pix, através de Terminais de Autoatendimento (ATMs).	Instalação de 53 (cinquenta e três) máquinas nas 27 (vinte e sete) estações do METRÔ/DF.	66%	Fase externa da licitação suspensa para ajustes a pedido do TCDF.
Projeto Circuito Fechado de Televisão (CFTV).	Contratação de empresa especializada na prestação de serviços de segurança eletrônica nas Estações, Subestações e Via Férrea, contemplando a instalação, manutenção e operação de todo sistema digital e integrado para toda rede férrea do Metrô-DF, conforme especificações técnicas dos sistemas de Circuito Fechado de Televisão (CFTV).	Contratar.	33%	Fase externa da licitação suspensa para ajustes a pedido do TCDF.

Implantação da Tecnologia BIM	Aquisição de software de modelagem 3D para elaboração de projetos de engenharia, execução e acompanhamento de obras, em afinidade com Decreto Federal nº 9.377, de 17 de maio de 2018, que institui a Estratégia Nacional para a Disseminação do Building Information Modeling (BIM), ou Estratégia BIM-BR.	Início do treinamento operacional, aluguel de computadores e acesso ao software.	66%	O cronograma foi alterado para o recebimento dos softwares após a finalização dos treinamentos, o que será mais benéfico para a Companhia, pois a validade do acesso ao Software começa a contar a partir do seu pagamento. Além disso, os computadores do Metrô-DF ainda não são totalmente compatíveis com o Software. Aguarda-se a finalização da aquisição dos novos computadores visando a compatibilização com o sistema.
Contratação de Solução em Tecnologia da Informação	Contratação de Solução em Tecnologia da Informação para implementação de sistema integrado para gestão das áreas administrativas, operacionais e de manutenção.	Iniciar a fase interna da licitação para contratação de empresa para implantação da tecnologia de Sistema de Gestão Integrada.	33%	A implantação de um sistema ERP (Enterprise Resource Planning) é fundamental para a modernização da gestão integrada dos processos administrativos, operacionais e financeiros do METRÔ-DF, promovendo maior eficiência, transparência e controle. Atualmente, estão em andamento dois processos complementares: um para a contratação do levantamento de requisitos, etapa essencial para o correto diagnóstico das necessidades da Companhia, e outro para a futura contratação do sistema ERP que será conduzido com base nesse levantamento.

Implantação da Linha 2 do METRÔ-DF	Contratação de serviços especializados para a elaboração dos Estudos Preliminares (Funcional e de Viabilidade Técnica, Econômica e Ambiental – EVTEA) de empreendimento metroferroviário, com cobertura de atendimento às Regiões Administrativas: Santa Maria, Gama, Riacho Fundo II, Recanto das Emas, Núcleo Bandeirante, Candangolândia, Cruzeiro e Plano Piloto, inclusive à Rodoviária e Esplanada dos Ministérios.	Concluir a licitação, contratar empresa e iniciar a execução do objeto.	66%	A execução dos estudos relativos ao empreendimento metroferroviário da Linha 2 do Metrô-DF teve início em 19 de setembro de 2025. Adicionalmente, a elaboração do referido estudo e a entrega de seus produtos encontram-se de acordo com o cronograma previsto.
Construção do estacionamento norte da Estação Estrada Parque (EPQ)	Contratação de empresa para construção de estacionamento no lado norte da estação EPQ e com isso propiciar melhor acesso e comodidade para os usuários do sistema metroviário, promovendo a integração do transporte individual com o coletivo, além de promover o atendimento prioritário às pessoas com deficiência física, idosos, gestantes e lactantes acompanhadas de crianças de colo, ou seja, atendimento em consonância com os princípios da acessibilidade universal conforme disposto na Legislação vigente.	Iniciar e concluir a análise dos projetos executivos, iniciar e concluir a obra.	66%	O objeto foi recebido provisoriamente com pendências, a Contratada já foi penalizada por atrasos na execução e foi concedido novo prazo para saneamento das pendências, sob pena de inexecução parcial do objeto, que será apurado em processo específico.

Ampliação do Estacionamento Público de Veículos nas áreas lindeiras da Estação Shopping (SHP)	Contratação de empresa especializada para elaboração dos projetos executivos e execução das obras de ampliação do Estacionamento Público de Veículos nas áreas lindeiras da Estação Shopping – SHP.	Finalizar documentação técnica, iniciar fase interna da licitação, publicar o edital.	66%	Em razão de limitação de recursos financeiros o projeto não foi licitado, no entanto, todas as peças técnicas foram finalizadas e o empreendimento foi cadastrado e contemplado para o recebimento de emenda parlamentar no exercício de 2026. Assim, o certame será publicado em janeiro de 2026.
Adequação das redes de drenagem pluvial	Adequação das redes de drenagem pluvial.	Realizar as análises prévias, iniciar os estudos das soluções, bem como a elaboração da documentação técnica.	66%	Em razão de limitação de recursos financeiros e da necessidade de interações com o órgão que possui expertise e competência para essa tipologia de empreendimento no Distrito Federal, qual seja, a Novacap, a documentação técnica não foi finalizada.

Modernização do material rodante (aquisição de 15 novos trens)	A aquisição de uma nova frota de trens proporcionará ao sistema de transporte metroviário do Distrito Federal, juntamente com a modernização dos Sistemas de Energia da Linha 1 do Metrô-DF, em execução, e de Sinalização e Controle, a licitar, a redução do intervalo (headway) entre os trens, aumentando a capacidade de operação, oferecendo maior conforto, rapidez e segurança para os usuários do sistema.	Concluir análises prévias, finalizar especificações técnicas, iniciar fase interna de licitação.	33%	Em 16/05/2025, foi realizada Audiência Pública para pública prévia com o objetivo de expor, prestar esclarecimentos, colher sugestões e contribuições, bem como legitimar junto à comunidade a intenção de promover o procedimento licitatório com vistas a aquisição de uma nova frota de trens para a Companhia do Metropolitano do Distrito Federal. Ainda nesse sentido, após esse evento, fez-se necessária a análise de documentações técnicas enviadas por empresas do segmento a fim de otimizar o detalhamento técnico dos equipamentos, o que levou mais tempo que o inicialmente planejado. Isso fundamentará o Projeto Básico do certame, que está sendo finalizado. Além disso, após esse evento, foi necessária a análise das contribuições realizadas pelas empresas do ramo, de modo a conferir maior eficiência ao detalhamento técnico do objeto.

Contratar Consultoria mercadológica para levantamento do potencial de vendas do Metrô-DF	Realizar licitação para contratação de empresa especializada para identificar o potencial comercial nas 27 estações.	Receber os resultados da consultoria e dar tratamentos necessários - 2º semestre/2025	66%	O não alcance integral da meta decorreu de decisão estratégica da Diretoria da Companhia, que optou por incluir o objeto originalmente previsto em um conjunto mais amplo de produtos considerados essenciais ao atendimento dos objetivos estratégicos do METRÔ-DF. Em razão dessa deliberação, houve a ampliação do escopo da contratação, o que demandou maior tempo de planejamento, alinhamento técnico e jurídico e adequada estruturação do processo de aquisição. Nesse contexto, a contratação somente pôde ser formalizada em 26 de dezembro de 2025. Considerando a data de formalização do referido contrato, não houve tempo hábil para a execução das atividades e, consequentemente, para a entrega, ainda em 2025, do relatório destinado à identificação do potencial comercial nas 27 (vinte e sete) estações. Assim, os trabalhos correspondentes a essa etapa terão início e desenvolvimento ao longo do exercício de 2026.

Captar, por meio de processos licitatórios e chamamento, interessados em utilizar os espaços do metrô	Aumentar a arrecadação extratarifária, utilizando processos de seleção legalizados e criteriosos, dando segurança jurídica às partes.	Divulgar chamamentos públicos prontos para efetivação - 2º semestre/2025.	33%	O não alcance integral da meta no exercício de 2025 decorreu de opção técnica voltada à adequada estruturação do procedimento. Ao longo do ano, foi realizada a montagem do processo administrativo destinado à deflagração de chamamento público para a concessão de espaços públicos voltados à exploração comercial de quiosques, inicialmente nas estações Terminal Samambaia e Ceilândia Centro, com o propósito de ampliar o potencial de ocupação dos espaços comerciais da Companhia. A Procuradoria Jurídica (PJU) já se manifestou sobre a matéria, encontrando-se o processo, atualmente, sob a gestão da Diretoria Financeira e Comercial (DFC), em fase de ajustes e de elaboração das justificativas necessárias aos apontamentos jurídicos apresentados, etapa indispensável à garantia da segurança jurídica e do adequado alinhamento institucional, previamente à submissão da proposta à apreciação e deliberação da Diretoria Colegiada. Paralelamente, está sendo promovida a revisão dos espaços a serem ofertados e das especificações que integrarão o chamamento, com vistas a tornar o instrumento mais atrativo ao mercado e a maximizar o potencial de ocupação e de retorno econômico, de modo que houve a necessidade de reprogramação da deflagração do certame e da formalização contratual para o exercício de 2026.

Contratação de empresa para fornecimento e instalação de telas digitais dentro dos trens para divulgação aos usuários Portadores de Deficiência	Realizar processo para contratação de empresa para fornecimento e instalação de telas digitais dentro dos trens para divulgação aos usuários Portadores de Deficiência.	Instalação das telas - 2º semestre/2025	33%	A meta não foi alcançada no exercício de 2025 em virtude da necessidade de priorização de ações estruturantes, as quais constituem a base para a execução de diversas ações e projetos estratégicos da área comercial nos exercícios subsequentes. Ao longo de 2025, a área comercial do METRÔ-DF concluiu diversas iniciativas com potencial de incremento de receitas a partir de 2026, dentre as quais se destacam: a elaboração do Mídia Kit, ferramenta destinada à apresentação padronizada dos produtos e serviços comerciais oferecidos pela Companhia; a atualização da tabela de preços das lojas localizadas nas estações, com alinhamento às condições de mercado; o mapeamento de espaços para instalação de quiosques; a elaboração e implementação do Plano de Comunicação Comercial voltado ao impulsionamento das vendas e à ampliação da visibilidade dos produtos e espaços por meio de divulgação contínua no sítio eletrônico e nas redes sociais institucionais; a realização de estudos para a alteração do Regulamento de Exploração dos Espaços Físicos, com vistas à modernização do formato contratual e dos critérios de oferta dos espaços; e a montagem do processo administrativo destinado à realização de chamamento público para concessão de espaços voltados à exploração comercial de quiosques. Diante do volume e da complexidade dessas atividades, bem como dos recursos

				disponíveis no período, optou-se por reprogramar a meta específica para o exercício de 2026. Nesse sentido, a iniciativa, inclusive, foi proposta para inclusão no Plano de Negócios 2026 do METRÔ-DF.
Prospecção de clientes com visitas e divulgação do midiakit	Divulgar, aos grupos de interesse, portifólio de produtos comerciais.	Apresentar o midiakit aos maiores clientes credenciados - 2º semestre/2025	66%	A meta não foi alcançada em sua integralidade, essencialmente, em razão do tempo adicional que foi necessário para a conclusão dos materiais que compõem o Mídia Kit. A área comercial, em parceria com a Comunicação Social (COS), desenvolveu o referido instrumento em duas versões, Pocket e Portfólio Institucional, voltadas ao aprimoramento da apresentação dos produtos comerciais da Companhia aos potenciais clientes.A elaboração desses materiais demandou prazo superior ao inicialmente estimado em razão da necessidade de compatibilização com outras demandas prioritárias da Comunicação Social (COS) bem como das limitações de recursos disponíveis naquele período. Diante desse cenário, em dezembro de 2025, foi formalizada a solicitação de impressão dos materiais junto à gráfica, encontrando-se as tratativas em curso. Assim, a etapa de apresentação do Mídia Kit aos principais clientes foi reprogramada para o exercício subsequente, sem prejuízo aos objetivos da iniciativa.

Modernização do sistema de energia	Substituição de reles (equipamentos de controlam e monitoram as substações retificadoras de energia e CCO) e implantação de painel de entrada de energia em Hípica SR 5.	Concluir a modernização de 8 SRs, conforme cronograma.	A iniciativa encontra-se em andamento, porém não atingiu marco para mudança de percentual de andamento conforme os marcos de execução estabelecidos.	Foram modernizadas 7 SR's, em razão de incidente ocorrido durante a modernização da SR-08, que apresentou problemas técnicos que ensejaram a suspensão da atividade por algumas semanas até que a Contratada apresentasse novo plano de trabalho visando mitigar novos incidentes que impactassem a operação comercial, bem como a substituição dos equipamentos danificados.
Modernização do Sistema de Sinalização e Controle	Contratação de empresa ou consórcio de empresas para a elaboração de projeto executivo e execução da modernização do sistema de Sinalização e Controle da linha 1 do Metrô -DF.	Concluir análises prévias, finalizar especificações técnicas, iniciar fase interna de licitação.	33%	O Grupo de Trabalho Especial, criado para a realização das análises prévias, finalizou o trabalho o qual apontou o sistema a ser adotado pela Companhia, que está fundamentando a documentação técnica. O Grupo de Trabalho Especial realizou análises aprofundadas ao longo de período prolongado, visando à identificação da solução tecnicamente consistente e financeiramente viável, de forma a resguardar os interesses da Companhia e evitar potenciais prejuízos. *Obs: percentual atualizado em relação ao 4º Relatório de Avaliação Tático-Operacional do Metrô-DF, por meio qual é feito o monitoramento dos instrumentos estratégicos.

INICIATIVAS “NÃO INICIADAS” DO PLANO DE NEGÓCIOS DE 2025			
NOME	**DETALHAMENTO**	**META PARA 2025**	**JUSTIFICATIVA**
Modernização do sistema de energia	Migração do nível de tensão de fornecimento do sistema de energia de 13,8 kV para 138 kV.	Iniciar a modernização de energia, contratar a empresa de adequação dos medidores de energia e iniciar os estudos de viabilidade.	Ação depende da finalização da modernização de energia da linha 1 do Metrô-DF e da adequação dos medidores. Tecnicamente não é viável iniciar a demanda sem aparelhamento adequado.
	Entrada no mercado livre de energia em 13.8KV.	Aguardar a adequação dos medidores de energia para, após, realizar as análises prévias e iniciar documentação técnica.	Ação depende da finalização da modernização de energia da linha 1 do Metrô-DF e da adequação dos medidores. Tecnicamente não é viável iniciar a demanda sem o aparelhamento adequado.

Ampliação da Linha 1 do METRÔ-DF - (Trecho Ceilândia)	Expansão da linha 1 – Trecho Ceilândia com cerca de 2,3 km de extensão, duas estações com área total construída de 7.000 m² e nove viadutos.	Finalizar o atendimento às recomendações do TCDF, concluir a fase externa e contratar.	Edital ficou longo período suspenso por determinação do TCDF e após realizadas as adequações necessárias, foi reaberto em dezembro de 2025.
Conclusão da estação Onoyama – ONO e respectiva passagem de pedestres	Conclusão da Junta A, incluindo: fundações, escavações, estrutura, instalações, sistemas e acabamento. Abertura da passagem de acesso aos usuários. Construção dos estacionamentos.	Finalizar peças técnicas, concluir fase interna de licitação e obter recursos financeiros.	As expansões dos trechos de Samambaia e Ceilândia foram priorizados em razão dos recursos orçamentários e da necessidade urgente de implantar melhorias para tais regiões.

Revisão do PDTT	Contratação de empresa para realizar a revisão do Plano de Desenvolvimento do Transporte Público sobre Trilhos do Distrito Federal (PDTT).	Analisar o resultado do novo PDTU, iniciar o Termo de Referência, publicar o edital.	Informa-se que o novo PDTU encontra-se em elaboração pela Secretaria de Mobilidade do DF, atualmente na etapa de proposição de cenários, com realização de audiências públicas. Os cenários apresentados indicam a substituição de corredores de transporte sobre trilhos previstos no PDTT por alternativas em BRT. Considerando que o PDTT constitui o planejamento estratégico da Companhia para o sistema de transporte público sobre trilhos e que sua implementação está condicionada à compatibilização com o PDTU, observa-se que as diretrizes do referido plano não foram incorporadas aos cenários apresentados no processo de revisão em curso. Nesse contexto, entende-se necessário que a Diretoria de Planejamento avalie a pertinência de eventual revisão do PDTT, à luz do alinhamento entre os instrumentos de planejamento atualmente em elaboração, bem como dos estudos de viabilidade em curso relacionados à implantação da Linha 2.
Implantação de nova comunicação visual nas estações do Metrô-DF	Implantação de nova comunicação visual nas estações do Metrô-DF.	Realizar a revisão das padronizações, revisar as especificações técnicas e iniciar fase interna de licitação.	Tendo em vista o volume de empreendimentos que estão sendo conduzidos pela Diretoria Técnica, de grande vulto, como as expansões da Linha 1 nos trechos de Samambaia e Ceilândia, e o reduzido quantitativo de mão-de-obra disponível na Companhia, não foi possível finalizar o projeto.

Contratação de prestação de serviços contínuos de sistema de radiocomunicação, baseado na tecnologia TETRA (Terrestrial Trunked Radio)	Contratação de prestação de serviços contínuos de sistema de radiocomunicação, baseado na tecnologia TETRA (Terrestrial Trunked Radio), um padrão de radiocomunicação digital definido pelo Instituto Europeu de Normas de Telecomunicações (ETSI), compreendendo todos os serviços de implantação, manutenção e suporte, com objetivo de atender as necessidades da Companhia do Metropolitano do Distrito Federal - Metrô - DF.	Licitar.	Limitação de mão-de-obra da Companhia diante dos diversos empreendimentos de grande vulto em execução/andamento/elaboração conduzidos pela Diretoria Técnica (DTE). As análises prévias já foram realizadas e a documentação técnica necessária para a deflagração do certame está sendo elaborada. A previsão é de que o edital seja publicado em 2026.

Para 2026, propõe-se a execução das seguintes iniciativas:

INICIATIVAS PARA 2026	DETALHAMENTO	METAS PARA 2026
Aquisição de mobiliário para o Laboratório de Inovações Metroferroviárias (LIMA do METRÔ – DF formado por bancada para manutenção eletrônica, Mini bancada, armário para componentes eletrônicos e armário para ferramenta.	Equipar o Laboratório de Inovações Metroferroviárias (LIMa) do METRÔ - DF com bancada para manutenção eletrônica, mini bancada, armário para componentes eletrônicos e armário para ferramenta.	Continuidade das tratativas para a aquisição do mobiliário. Perspectiva de recebimento no 1º semestre/2026.
Aquisição de equipamentos, ferramentas, insumos e materiais para o Laboratório de Inovações Metroferroviárias (LIMa) do METRÔ - DF.	Equipar o Laboratório de Inovações Metroferroviárias (LIMa) do METRÔ- DF com equipamentos, ferramentas, insumos e materiais para o desenvolvimento de protótipos e projetos.	Continuidade das tratativas para a Aquisição dos equipamentos, ferramentas, insumos e materiais. Perspectiva de recebimento no 1º semestre/2026.
Projeto de Sensoriamento Hídrico - Poupa Água.	Este projeto visa o monitoramento em tempo real do consumo de água, permitindo, inclusive, a emissão de alertas caso sejam detectados valores anômalos e/ou suspeitas de vazamento.	Continuidade do desenvolvimento e validação do protótipo até o final do 2º semestre/2026.
Projeto de desenvolvimento do CBA (Contador Bidirecional de Acesso).	Projeto CBA permitirá realizar o monitoramento em tempo real da entrada e saída de passageiros das estações.	Continuidade do desenvolvimento e validação do protótipo até o final do 2º semestre/2026.
Desenvolvimento de peças em Impressora 3D e Fresadora CNC.	Equipamentos para a fabricação de peças operacionais diversas que forem solicitadas pelas áreas do METRÔ-DF, através de impressora 3D e da fresadora CNC.	Previsão de iniciar a fabricação de peças operacionais a partir do 2º semestre/2026.

Projeto de Irrigação Automática.	Desenvolvimento de sistema de irrigação automática para o METRÔ- DF, com o objetivo de economia de água para a manutenção dos jardins das estações e do CAO. O referido projeto também faz parte do Programa de Otimização do Uso Prioritário da Água. O projeto visa desenvolver sensores de umidade para captar essa informação do solo. De acordo com a umidade aferida, o sistema decide se deve ou não acionar a irrigação.	O início do desenvolvimento do protótipo depende da aquisição dos equipamentos, ferramentas, insumos e materiais, com processo já em curso. Previsão de início no 2º semestre/2026.
Projeto de Sensoriamento RFID (Radio Frequency Identification).	Desenvolvimento de sistema de monitoramento patrimonial para o METRÔ-DF, com o objetivo de otimizar o tempo das conferências patrimoniais através de etiquetas, sensores e leitores utilizando a tecnologia de radiofrequência RFID.	O início do desenvolvimento do protótipo depende da aquisição dos equipamentos ferramentas, insumos e materiais, com processo já em curso. Previsão de início no 2º semestre/2026.
Projeto de Monitoramento e Sinalização de Alagamento em Túnel.	Desenvolvimento de sistema de monitoramento e sinalização de alagamento em túnel, para envio de informações em tempo real e alertas caso sejam detectados valores anômalos e/ou suspeitos de alagamento, com sinalização local.	O início do desenvolvimento do protótipo depende da aquisição dos equipamentos, ferramentas, insumos e materiais, com processo já em curso. Previsão de início no 2º semestre/2026.
Contratação de empresa para fornecimento e instalação de telas digitais dentro dos trens.	Realizar processo para contratação de empresa para fornecimento e instalação de telas digitais dentro dos trens.	Contratação da empresa até o final do 2º semestre/2026.
Ampliação da quantidade de quiosques instalados nas estações do METRÔ-DF, com o objetivo de fortalecer a geração de receitas extratarifárias, diversificar a oferta de produtos e serviços e proporcionar maior conveniência aos usuários do sistema metroviário.	Realizar chamamentos públicos com a finalidade de concessão onerosa de espaços públicos nas estações do METRÔ- DF, destinados à instalação e exploração comercial de quiosques	Instalação de 20 (vinte) quiosques nas estações do METRÔ-DF até o final do 2º semestre/2026.

Projeto Circuito Fechado de Televisão (CFTV).	Contratação de empresa especializada na prestação de serviços de segurança eletrônica nas Estações, Subestações e Via Férrea, contemplando a instalação, manutenção e operação de todo sistema digital e integrado para toda rede férrea do Metrô- DF, conforme especificações técnicas dos sistemas de Circuito Fechado de Televisão (CFTV).	Concluir análises prévias, finalizar especificações técnicas, iniciar fase interna de licitação.
Fornecimento de Solução de Infraestrutura de Sinalização Digital - PDTs (Videowall).	Aquisição de Solução de Infraestrutura de Sinalização Digital, visando instalação nas estações do METRÔ-DF, incluindo garantia on-site de 36 meses.	Finalizar a implementação.
Contratação de Solução em Tecnologia da Informação.	Contratação de Solução em Tecnologia da Informação para implementação de sistema integrado para gestão das áreas ministrativas, operacionais e de manutenção. Os processos de contratação do Sistema ERP (Enterprise Resource Planning) e o de contratação da empresa responsável pelo mapeamento de processos e requisitos da Companhia se encontram em andamento, sendo fundamental que o mapeamento de processos e requisitos seja concluído antes da implantação do sistema ERP, garantindo maior eficiência e alinhamento às necessidades institucionais.	Concluir análises prévias, finalizar especificações técnicas, iniciar fase interna de licitação.
Renovar parque de máquinas (computadores) do METRÔ-DF.	O Metrô sofre com falta de equipamentos, principalmente na Operação, com isso o Metrô deixa de arrecadar e causa impacto ao usuário, gerando filas e reclamações. Será necessário trocar o parque de máquinas das estações e do CAO para o bom funcionamento Operacional e Administrativo.	Finalizar especificações técnicas, iniciar fase interna de licitação.

Programa Cópia de Segurança: realização periódica de cópia de segurança dos dados gerados pelo METRÔ- DF.	O METRÔ-DF depende de sistemas informatizados para controle de tráfego, bilhetagem, manutenção e gestão administrativa.A indisponibilidade ou perda de dados pode comprometer diretamente a operação, impactando a mobilidade urbana e a segurança dos usuários. A cópia de segurança periódica assegura que, em caso de falhas técnicas, ataques cibernéticos ou desastres físicos, os dados possam ser rapidamente restaurados.	Realizar as análises prévias, iniciar os estudos das soluções, bem como a elaboração da documentação técnica.
Estrutura para visualização de dados.	O METRÔ-DF gera diariamente grandes volumes de dados operacionais (fluxo de passageiros, bilhetagem, manutenção, segurança, energia, entre outros). Sem uma estrutura adequada de visualização esses dados permanecem dispersos e pouco acessíveis. Ferramentas de visualização transformam dados brutos em informações claras e compreensíveis, permitindo que gestores identifiquem padrões, tendências e pontos críticos com rapidez.	Realizar as análises prévias, iniciar os estudos das soluções, bem como a elaboração da documentação técnica.
Aquisição de câmeras, equipamentos de áudio, vídeo e multimídia.	Garantem qualidade na comunicação interna e externa, fortalecendo a imagem institucional e a eficiência dos processos.	Realizar as análises prévias, iniciar os estudos das soluções, bem como a elaboração da documentação técnica.
Modernização da infraestrutura de rede lógica do Metrô.	A rede lógica é a espinha dorsal dos sistemas que suportam bilhetagem, controle de tráfego, segurança, comunicação interna e gestão administrativa. A infraestrutura atual apresenta limitações de desempenho e escalabilidade, o que pode comprometer a disponibilidade dos serviços. A modernização garante maior estabilidade, reduz falhas e assegura a continuidade das operações críticas do METRÔ-DF.	Realizar as análises prévias, iniciar os estudos das soluções, bem como a elaboração da documentação técnica.

Reorganização do cabeamento lógico e elétrico do Centro Administrativo e criação e implementação de cabeamento estruturado nas estações ou solução compatível.	O cabeamento lógico e elétrico é a base para o funcionamento dos sistemas de TI, comunicação e energia do METRÔ- DF. A infraestrutura atual apresenta pontos de desorganização e obsolescência, que podem gerar falhas, interrupções e baixa performance. A reorganização e padronização asseguram maior confiabilidade e disponibilidade dos serviços essenciais, como bilhetagem, controle de tráfego e segurança.	Realizar as análises prévias, iniciar os estudos das soluções, bem como a elaboração da documentação técnica.
Contratação de empresa especializada para aplicação de pesquisa de avaliação dos serviços prestados pelo METRÔ-DF.	Contratação de serviços especializados para coleta de dados sobre a satisfação dos usuários quanto ao uso do sistema e avaliação de itens identificados pelas áreas técnicas, por meio de pesquisa de campo, em datas e horários pré-definidos conforme o fluxo de usuários no sistema.	Licitar e contratar empresa especializada para realização da pesquisa de satisfação.
Projeto de Implantação de Fibra Óptica.	Contratação de empresa especializada visando a implantação, operação e exploração de sistema de compartilhamento de dados em rádio frequência abrangendo 4G, 5G, Wi-Fi e evoluções (6G) bem como a implantação completa de Anel de Fibra Óptica em toda a extensão das linhas do Metrô-DF, incluindo estações, túneis, vagões, trechos de superfície e subterrâneos.	Concluir análises prévias, finalizar especificações técnicas e iniciar fase de licitação.
Projeto de Mapeamento de Exploração Comercial das Áreas do Metrô.	Contratação de empresa especializada para a realização de mapeamento, diagnóstico e precificação do potencial comercial das áreas do Metrô, visando o aumento da Receita Extratarifária com relação ao varejo em geral, mídia, publicidades e afins.	Concluir análises prévias, finalizar especificações técnicas e iniciar fase de licitação.

Projeto de contratação de geração de energia solar.	Contratação de empresa especializada para a implantação de um sistema de geração de energia solar distribuída, para alimentação de subestações retificadoras de metrô. O projeto propõe a instalação de usinas com potência suficiente para atender o sistema metroviário existente, representando um investimento estratégico com redução robusta dos atuais custos, aumento da resiliência operacional e sustentabilidade.	Concluir análises prévias, finalizar especificações técnicas, iniciar fase de licitação.
Modernização do Sistema de Energia.	Substituição de relés (equipamentos de controlam e monitoram as substações retificadoras de energia e CCO) e implantação de painel de entrada de energia em Hípica SR 5.	• Concluir a modernização das SRs; • Emissão do Termo de Recebimento Provisório; • Emissão do Termo de Recebimento Definitivo.
	Migração do nível de tensão de fornecimento do sistema de energia de 13,8 kV para 138 kV.	• Concluir a modernização de energia; • Concluir a adequação dos medidores de energia; • Iniciar os estudos de viabilidade.
	Entrada no mercado livre de energia em 13.8KV	• Concluir a modernização de energia; • Concluir a adequação dos medidores de energia; • Migrar o nível de tensão de fornecimento do sistema de energia; • Iniciar os estudos de viabilidade.
	Adequação das entradas de alimentação de energia (medidores).	• Finalizar análise de projetos; • Iniciar a execução; • Concluir a execução do objeto.

Ampliação da Linha 1 do Metrô-DF (Trecho Samambaia).	A expansão da Linha 1 - Trecho Samambaia, tem como escopo a ampliação da linha metroviária em 3,6 km e a construção de duas estações, três viadutos e quatro passarelas.	• Conclusão das obras do Emissário; • Conclusão do viaduto nas quadras 500/600; • Conclusão da terraplanagem e infraestrutura da via permanente.
Implantação da Tecnologia BIM.	Aquisição de software de modelagem 3D para elaboração de projetos de engenharia, execução e acompanhamento de obras, em afinidade com Decreto Federal nº 9.377, de 17 de maio de 2018, que institui a Estratégia Nacional para a Disseminação do Building Information Modeling (BIM), ou Estratégia BIM-BR.	• Criação dos manuais BIM; • Aquisição das Licenças de Software; • Desenvolvimento de Projeto Piloto.
Ampliação da Linha 1 do METRÔ-DF - (Trecho Ceilândia).	Expansão da linha 1 – Trecho Ceilândia com cerca de 2,3 km de extensão, duas estações com área total construída de 7.000 m² e nove viadutos.	• Republicar edital de licitação; • Contratar empresa/consórcio; • Iniciar a elaboração dos projetos e execução das obras.
Conclusão da estação Onoyama – ONO e respectiva passagem de pedestres.	Conclusão da Junta A, incluindo: fundações, escavações, estrutura, instalações, sistemas e acabamento. Abertura da passagem de acesso aos usuários. Construção dos estacionamentos.	• Finalizar revisão das peças técnicas; • Concluir fase interna de licitação; • Publicar edital de licitação e contratar empresa/consórcio.
Ampliação do Estacionamento Público de Veículos nas áreas lindeiras da Estação Shopping (SHP).	Contratação de empresa especializada para elaboração dos projetos executivos e execução das obras de ampliação do Estacionamento Público de Veículos nas áreas lindeiras da Estação Shopping – SHP.	• Publicar o edital de licitação; • Contratar empresa; • Iniciar e concluir a execução do objeto.

Adequação das redes de drenagem pluvial.	Adequação das redes de drenagem pluvial.	• Realizar tratativas com órgãos especializados; • Atualizar estudos e levantamentos necessários; • Identificar soluções a serem aplicadas.
Modernização do Sistema de Sinalização e Controle.	Contratação de empresa ou Consórcio de empresas para a elaboração de projeto executivo e execução da modernização do sistema de Sinalização e Controle da Linha 1 do Metrô -DF.	• Concluir análises prévias; • Finalizar especificações técnicas; • Iniciar fase interna de licitação.
Construção de nova passarela com rampa de acessibilidade em substituição a passarela existente no Trecho de Samambaia.	Necessidade prioritária de intervenções na passarela, visando corrigir as patologias existentes na estrutura e realizar as adequações para atender às Normas Técnicas mais atuais referentes à acessibilidade.	• Concluir o procedimento licitações; • Assinar contrato com a empresa vencedora do certame; • Iniciar e concluir a execução do objeto.
Modernização do material rodante (aquisição de 15 novos trens).	A aquisição de uma nova frota de trens proporcionará ao sistema de transporte metroviário do Distrito Federal, juntamente com a modernização dos Sistemas de Energia da Linha 1 do Metrô- DF, em execução, e de Sinalização e Controle, a licitar, a redução do intervalo (headway) entre os trens, aumentando a capacidade de operação, oferecendo maior conforto, rapidez e segurança para os usuários do sistema.	• Concluir a documentação técnica; • Iniciar fase interna de licitação; • Publicar Edital de Licitação.
Elaboração de documentação técnica para Contratação de empresa especializada para a atualização dos projetos arquitetônicos, elaboração do projeto básico e executivo visando as adequações do Sistema de Prevenção e Combate a Incêndio e Pânico (SPCIP).	Para continuar garantindo a segurança das edificações, dos usuários e colaboradores do Metrô-DF, faz-se necessário atualizar o atual SPCIP, considerando a obsolescência dos sistemas instalados há décadas e a necessidade de adequação às normas vigentes, incluindo a aprovação pelo Corpo de Bombeiros Militar do Distrito Federal - CBMDF. Além disso, a regularização do sistema contribui para a mitigação de possíveis riscos aos equipamentos operacionais e à continuidade da prestação do serviço de transporte metroviário.	• Finalizar procedimento licitatório e contratar empresa; • Elaboração do Projeto Básico do SPCIP; • Elaboração do Projeto Executivo do SPCIP

Programa de Qualidade de Vida no Trabalho.	Implementação de ações integradas de saúde ocupacional, bem-estar, ergonomia e apoio psicossocial, articuladas ao Programa de Controle Médico de Saúde Ocupacional - PCMSO e demais programas de saúde do trabalhador.	Redução do absenteísmo em 10% e alcançar ≥ 85% no indicador de satisfação relativo à qualidade de vida/saúde ocupacional até o 4º trimestre de 2026, com monitoramento trimestral.
Elaboração e aprovação de novo Plano de Cargos e Salários (PCS).	Revisão estrutural do PCS, com modernização da estrutura de carreiras, correção de distorções históricas, estudo remuneratório comparado e proposições de progressão e avaliação alinhadas às necessidades futuras da Companhia.	Reduzir em 90% os reenquadramentos pendentes e aprovar novo PCS até o 4º trim/2026 e obter aprovação formal nas instâncias competentes.
Programa de Mediação de Conflitos.	Estruturação de fluxo e instância de mediação de conflitos de trabalho, com uso de técnicas dialogais (incluindo Comunicação Não Violenta CNV), capacitação de gestores e atendimento institucionalizado.	Reduzir em ao menos 30% os conflitos formalizados (processos/denúncias internas) e capacitar 100% dos gestores da área administrativa até o 3º trimestre de 2026.
Gestão de Almoxarifado e Patrimônio.	Revisão e atualização do controle de almoxarifado e bens patrimoniais, com inventário, registro eletrônico e definição de procedimentos de guarda, movimentação e baixa.	Obter inventário 100% atualizado dos bens sob responsabilidade da DAD, com rastreabilidade total (registro de entrada, movimentação e saída) até o 4º trimestre de 2026, considerando eventual aquisição de módulo de sistema de patrimônio e almoxarifado.
Aprovação de Concurso Público para Recomposição do Quadro de Pessoal.	Estruturar, negociar e obter as aprovações necessárias, junto às instâncias de governança interna e externa, para realização de concurso público voltado à recomposição do quadro de pessoal em áreas críticas.	Obter aprovação formal do concurso público nas instâncias competentes junto ao GDF e ter o edital concluído e apto à publicação até o 4º trimestre de 2026.

Gestão de Riscos Ocupacionais (GRO/PGR) – NR-01.	Implementação de sistema integrado de Gerenciamento de Riscos Ocupacionais, com atualização do Programa de Gerenciamento de Riscos (PGR), inventário de riscos, planos de ação, treinamentos obrigatórios e cronograma de conformidade para áreas operacionais e administrativas.	Implementar junto às áreas da Companhia Inventário de Riscos atualizado e Planos de Ação monitorados trimestralmente até o 4º trim/2026.
Contratação de serviços especializados de comercialização de créditos de viagem através de Terminais de Autoatendimento (ATMs).	Contratação de serviços especializados de comercialização de créditos de viagem do Sistema de Bilhetagem Automática - SBA (locação), por meio de pagamento em espécie, cartão de débito ou Pix, através de Terminais de Autoatendimento (ATMs).	Instalação de 53 (cinquenta e três) máquinas nas 27 (vinte e sete) estações do METRÔ/DF.
Reforma profunda das Estações.	As Estações, algumas com 30 anos desde a sua construção, requerem reformas profundas, com ampliações de espaços, adequações a normas técnicas, substituição de elementos em final de vida útil, além de trazer melhorias estéticas e visuais às Estações, conferindo um novo aspecto, melhorando a qualidade de vida dos empregados e usuários do sistema.	Reforma profunda e completa de 4 Estações (Central, Galeria, Taguatinga Sul e Furnas).
Aquisição de Máquina Esmerilhadora de Trilhos.	A máquina esmerilhadora de trilhos é um equipamento especializado, que pode ser autopropelido ou portátil, que emprega rebolos abrasivos para lixar e restaurar o perfi geométrico ideal do boleto do trilho, removendo imperfeições como corrugações, trincas superficiais e desgastes. Sua função primária é a manutenção preventiva e corretiva da via, com a expectativa de aumentar significativamente a vida útil do trilho, aprimorar a interação roda/trilho para maior eficiência (redução de atrito, ruído e consumo de energia), e garantir a máxima segurança operacional da ferrovia.	Concluir o Termo de Referência. Previsão de entrega da máquina em meados de 2027.

Aquisição de equipamentos de apoio para manutenção em oficinas.	Instrumentos para o Laboratório de Eletrônica, cabine de pintura, lavadora de peças, guindaste para içar motores, macacos elevatório de trens.	Finalizar especificações técnicas, licitar e contratar.
Contratação para aquisição de peças e componentes sobressalentes para garantia da continuidade da manutenção do Sistema de Sinalização e Controle.	Aquisição de sistema de alimentação ininterrupta de energia (UPS), composto de nobreaks e bancos de baterias.	Finalizar especificações técnicas, licitar e contratar.
	Contratação de empresa para Fornecimento de materiais para manutenção do sistema de telefonia do Metrô-DF.	Licitar e contratar.
	Aquisição de amortecedores para manutenção eletromecânica dos bloqueios de fabricação Ascom- Monetel, instalados na planta operacional do Metrô-DF, para o Sistema de Bilhetagem.	Finalizar especificações técnicas, licitar e contratar.
	Fornecimento de baterias estacionárias chumbo-ácidas, para o sistema de Sinalização, Controle e Telecomunicações (SCT) das Estações e Complexo Administrativo e Operacional do Metrô-DF.	Licitar e contratar.

	Contratação de empresa de engenharia para prestação de serviços continuados de manutenção dos Sistemas de Sinalização, Controle e Telecomunicações (corretiva, preventiva e preditiva) da Companhia do Metropolitano do Distrito Federal - METRÔ-DF.	Licitar e contratar.
Contratação para aquisição de peças e Componentes sobressalentes para garantia da continuidade da manutenção do Sistema de Energia.	Aquisição de disjuntores de Equalização de 1kVcc.	Licitar.
	Aquisição de Para Raios.	Licitar.
	Aquisição de disjuntores tripolares de 15kV.	Licitar.
	Aquisição de disjuntores monopolares extra rápidos adequados ao nicho dos cubículos elétricos de 1kVcc.	Licitar.
	Contratação de empresa de engenharia para prestação de serviços continuados de manutenção dos Sistemas de Alimentação Elétrica (Energia) e Ventilação (corretiva, preventiva e preditiva) da Companhia do Metropolitano do Distrito Federal - METRÔ-DF.	Licitar.
	Contratação de empresa especializada no fornecimento de cabos diversos para utilização nos sistemas do Metrô- DF.	Licitação concluída, conforme Ata de Registro de Preços 02/2025 - SIA / MORK / GLOBAL (172835325). Efetivar compras dos cabos.

	Aquisição de equipamentos de testes, de forma atender os novos dispositivos instalados nas Subestações Retificadoras de acordo com o Processo de Modernização do Sistema de Energia.	Licitar.
Contratação para aquisição de peças, componentes sobressalentes e serviços para garantia da continuidade da manutenção do Sistema de Material Rodante.	Peças sobressalentes sistema pneumático S2000 (182 und.)	Atualizar Termo de Referência, propostas e realizar o processo de licitação.
	Aquisição de Sobressalentes S2000 (273 itens)	Atualizar Termo de Referência, propostas e realizar o processo de licitação.
	Aquisição de Sobressalentes ATO (89 itens)	Atualizar Termo de Referência, propostas e realizar o processo de licitação.
	Válvulas IRV - Freio dos trens (48un) Revisão Geral do sistema de freio.	Atualizar Termo de Referência, propostas e realizar o processo de licitação.
	Aquisição de Ferramentas especiais para Sistema ATO de Trens e Via (6 und.) Aquisição de jigas de teste de equipamentos do subsistema ATO, responsável pela operação de automática de trens.	Atualizar Termo de Referência, propostas e realizar o processo de licitação.
	Contratação de empresa de engenharia para prestação de serviços continuados de manutenção do Sistema de Material Rodante (Trens: corretiva, preventiva e preditiva) da Companhia do Metropolitano do Distrito Federal - METRÔ-DF.	Licitar.

5 RECURSOS PARA CUSTEIO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS

Conforme definido em lei, o METRÔ-DF conta com os seguintes recursos financeiros:

I – os de capital próprio;

II – as transferências previstas no orçamento do Distrito Federal;

III – as receitas decorrentes da prestação dos serviços concedidos;

IV – as receitas da exploração comercial de marcas, patentes, tecnologia e de serviços técnicos especializados, vinculados ou decorrentes da atividade produtiva da Companhia;

V – os auxílios ou subvenções públicas ou privadas, nacionais ou não;

VI – a renda de bens patrimoniais;

VII – as doações e legados;

VIII – os resultados de incentivos fiscais;

IX – as de operações de crédito;

X – o produto de aplicações financeiras;

XI – os recursos provenientes de outras fontes.

XII – as receitas da exploração comercial das áreas lindeiras às vias metroviárias;

XIII – os provenientes da realização de operações imobiliárias, inclusive os decorrentes de convênios, acordos ou outros ajustes a serem firmados com a Companhia Imobiliária de Brasília;

XIV – as receitas da exploração comercial de eventos culturais;

XV – as receitas provenientes de aluguéis das lojas comerciais e de espaços imobiliários nas estações e terminais de passageiros;

XVI – as receitas de recursos de publicidade e da locação de espaços físicos nas estações;

XVII – as receitas de recursos de publicidade em escadas rolantes e elevadores nas estações;

XVIII – as receitas provenientes da exploração de meios de comunicação para transmissão e divulgação de imagem e som nas estações e trens;

XIX – as receitas de recursos de publicidade nos bilhetes magnéticos e cartões inteligentes de acesso ao Metrô-DF;

XX – as receitas de recursos de publicidade nos trens, interna e externamente;

XXI – as receitas de recursos de publicidade nos túneis;

XXII – as receitas de recursos de publicidade nas vias metroviárias, cercas, alambrados, muros de contenção, e áreas de servidão;

XXIII – as receitas de recursos de publicidade nas edificações das subestações retificadoras de superfície;

XXIV – as receitas de recursos de publicidade nos viadutos do Metrô-DF;

XXV – as receitas da exploração de estacionamentos;

XXVI – as receitas provenientes da exploração de infraestrutura de telecomunicações e comunicação de dados própria ou por terceiros, nos terrenos de sua propriedade, áreas de servidão, áreas lindeiras, vias metroviárias, túneis, dutos, canaletas, estações, terminais e edificações administrativas, operacionais e de manutenção;

XXVII – as receitas provenientes de publicidade em veículos automotores fretados ou próprios.

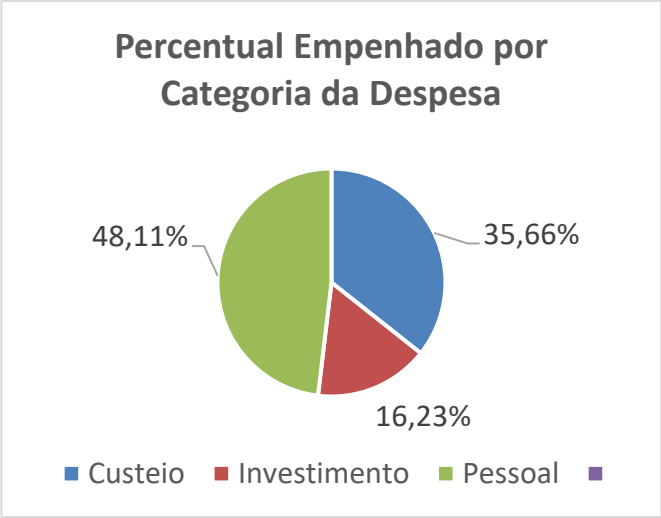
Essas fontes de recursos podem ser subdivididas em cinco categorias:

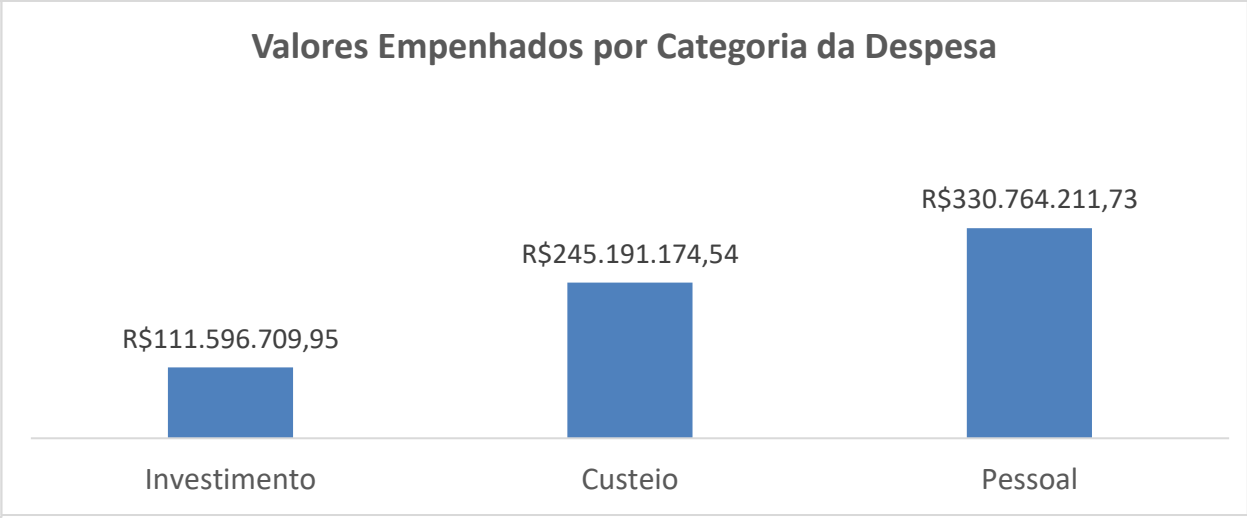
I. Transferências previstas no orçamento do Distrito Federal;
II. Receitas próprias de origem tarifária pelo transporte metroviário;
III. Receitas próprias de origem extratarifária (exploração comercial de estações, infraestrutura metroviária, áreas lindeiras, marca, patentes, tecnologia e serviços técnicos especializados);
IV. Auxílios, subvenções e financiamentos públicos ou privados;
V. Demais fontes.

5.1 IMPACTOS ECONÔMICO-FINANCEIROS DA OPERACIONALIZAÇÃO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS

Em 2025, as despesas foram divididas da seguinte forma:

Categoria	Fonte 100	Fonte 220	Fonte 183	Fonte 161	Fonte 332	Fonte 335	Total
Pessoal	R$ 327.444.822,77	R$ 3.319.388,96	-	-	-	-	**R$ 330.764.211,73**
Custeio	R$ 101.681.378,31	R$ 83.209.414,37	R$ 50.328.851,19	R$ 9.971.530,67	-	-	**R$ 245.191.174,54**
Investimento	R$ 36.534.198,40	R$ 22.068.885,16	-	-	R$ 17.993.626,39	R$ 35.000.000,00	**R$ 111.596.709,95**
Total	**R$ 465.660.399,48**	**R$ 108.597.688,49**	**R$ 50.328.851,19**	**R$ 9.971.530,67**	**R$ 17.993.626,39**	**R$ 35.000.000,00**	**R$ 687.552.096,22**





Em 2025, foi empenhado o montante de R$ 687.552.096,22 (seiscentos e oitenta e sete milhões, quinhentos e cinquenta e dois mil noventa e seis reais e vinte e dois centavos), valor 6,76% superior ao empenhado em 2024.

Considerando-se a distribuição do total empenhado por fonte, os recursos do Tesouro (Fonte 100 – Ordinário Não Vinculado) responde por 67,73% do valor empenhado no exercício de 2025.

- **PESSOAL**

  Em 2025, foi empenhado o total de R$ 330.764.211,73 (trezentos e trinta milhões, setecentos e sessenta e quatro mil duzentos e onze reais e setenta e três centavos) para cobertura de despesas de pessoal. Deste montante, foram liquidados R$ 330.627.630,52 (trezentos e trinta milhões, seiscentos e vinte e sete mil seiscentos e trinta reais e cinquenta e dois centavos) que corresponde a 99,96% do total empenhado na LOA 2025.

- **CUSTEIO**

  Foram empenhados o montante de R$ 245.191.174,54 (duzentos e quarenta e cinco milhões, cento e noventa e um mil cento e setenta e quatro reais e cinquenta e quatro centavos), do qual 95,74% (noventa e cinco inteiros e setenta e quatro centésimos por cento) do total foi liquidado no exercício de 2025.

- **INVESTIMENTO**

  Em 2025, foi empenhado o total de R$ 111.596.709,95 (cento e onze milhões, quinhentos e noventa e seis mil setecentos e nove reais e noventa e cinco centavos) em investimentos. Deste montante, foram liquidados R$ 99.486.160,61 (noventa e nove milhões, quatrocentos e oitenta e seis mil cento e sessenta reais e sessenta e um centavos) que corresponde a 89,15% do total empenhado na LOA 2025.

Os sistemas metroviários existentes no Brasil e em diversos países, embora desempenhem papel essencial na mobilidade urbana, enfrentam historicamente desafios de natureza orçamentária/financeira, que decorrem, entre outros fatores, da necessidade de mão de obra altamente especializada, da utilização de materiais e tecnologias de elevado padrão de qualidade e da realização de manutenções contínuas, indispensáveis à garantia da segurança e da eficiência operacional. Soma-se a isso o fato de que as tarifas praticadas, com vistas a garantir que o serviço seja acessível a toda a população, em geral não são suficientes para cobrir integralmente os custos operacionais e de expansão.

No âmbito do METRÔ-DF, tal realidade também se faz presente, uma vez que a evolução das receitas ao longo dos anos não acompanha, na mesma proporção, o crescimento dos gastos necessários à operação e à ampliação do sistema metroviário.

Não obstante, no ano de 2025, merece destaque o desempenho na execução dos investimentos, que representaram cerca de 16% (dezesseis por cento) do total empenhado, os quais contribuem para a melhoria contínua da prestação dos serviços de transporte metroviário, garantindo maior eficiência e segurança aos usuários.

Nos últimos 3 (três) anos, observa-se trajetória consistente de crescimento dos investimentos da Companhia, o que denota um cenário muito positivo. Em 2023, o valor empenhado foi de R$ 13.187.441,51 (treze milhões, cento e oitenta e sete mil quatrocentos e quarenta e um reais e cinquenta e um centavos), em 2024, alcançou R$ 65.408.063,83 (sessenta e cinco milhões, quatrocentos e oito mil sessenta e três reais e oitenta e três centavos), e, em 2025, totalizou R$ 111.596.709,95 (cento e onze milhões, quinhentos e noventa e seis mil, setecentos e nove reais e noventa e cinco centavos).

5.2 BALANÇO PATRIMONIAL

Apresenta-se, a seguir, o Balanço Patrimonial:

BALANÇO PATRIMONIAL
PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 31 DE DEZEMBRO DE 2024

ATIVO

(Em R$)

	Notas	31/12/2025	31/12/2024 *Reapresentado*	01/01/2024 *Reapresentado*
ATIVO CIRCULANTE				
Caixa e Equivalentes de Caixa	3	4.109.749,01	9.007.860,81	36.523.235,27
Clientes	4	140.019.189,99	107.890.122,13	103.975.747,53
Créditos de Transferências a Receber	4	1.047.604,98	6.411.061,47	6.663.587,63
Adiantamentos Concedidos	5	3.320.582,63	2.864.183,88	2.443.509,89
Tributos a Recuperar	6	17.870.468,54	13.889.279,93	926.557,23
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados a Curto Prazo	7	20.441.354,92	23.148.257,62	23.148.257,62
Outros Créditos a Receber e Valores a Curto Prazo	8	5.994.533,10	6.033.827,79	6.139.539,79
Estoques	9	4.581.214,94	5.972.768,60	2.190.438,03
Despesas Pagas Antecipadamente	10	7.168.696,42	6.700.162,37	2.472.458,69
Total do Ativo Circulante		**204.553.394,53**	**181.917.524,60**	**184.483.331,68**
ATIVO NÃO CIRCULANTE				
Investimentos		20.881,47	20.881,47	20.881,47
Imobilizado	11	1.857.122.578,19	1.795.897.320,19	1.779.451.172,62
Intangível	12	208.221,73	208.221,73	208.221,73
Total do Ativo Não Circulante		**1.857.351.681,39**	**1.796.126.423,39**	**1.779.680.275,82**
TOTAL DO ATIVO		**2.061.905.075,92**	**1.978.043.947,99**	**1.964.163.607,50**

PASSIVO

(Em R$)

	Notas	31/12/2025	31/12/2024 *Reapresentado*	01/01/2024 *Reapresentado*
PASSIVO CIRCULANTE				
Pessoal a Pagar	13	17.248.497,42	15.621.863,21	14.932.754,45
Encargos Sociais a Pagar	13	10.241.953,74	4.098.363,31	4.616.830,13
Fornecedores e Contas a Pagar a Curto Prazo	14	14.825.507,24	7.978.069,93	7.766.545,03
Valores Restituíveis	15	12.128.835,32	10.638.873,39	11.074.715,26
Outras Obrigações a Curto Prazo	16	13.480.134,63	28.227.997,50	28.587.807,68
Total do Passivo Circulante		**67.924.928,35**	**66.565.167,34**	**66.978.652,55**
PASSIVO NÃO CIRCULANTE				
Provisões a Longo Prazo	17	535.213.541,02	545.734.630,29	32.537.964,48
Total do Passivo não Circulante		**535.213.541,02**	**545.734.630,29**	**32.537.964,48**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital Social	18	2.940.195.432,68	2.895.658.126,36	2.893.424.161,76
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	18	90.777.555,02	45.983.570,84	3.680.241,54
Prejuízos Acumulados		(1.572.206.381,15)	(1.575.897.546,84)	(1.032.457.412,83)
Total do Patrimônio Líquido		**1.458.766.606,55**	**1.365.744.150,36**	**1.864.646.990,47**
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		**2.061.905.075,92**	**1.978.043.947,99**	**1.964.163.607,50**

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Financeiras, as quais estão detalhadas no Relatório de Administração da Companhia, disponível em: https://metro.df.gov.br/relatorioAdministracao.html.

6 REMUNERAÇÃO

A tabela a seguir evidencia a remuneração dos diretores, do diretor-presente e dos conselheiros.

Cargo	Remuneração
Conselheiros de Administração	R$ 4.477,53
Conselheiros Fiscais	R$ 4.477,53
Diretores	R$ 20.148,88
Diretor-Presidente	R$ 22.387,64

7 INDICADORES DE DESEMPENHO

O quadro a seguir evidencia os resultados de cada indicador estratégico referente ao desempenho de 2025, comparado com sua respectiva meta e a justificativa no caso do seu não atingimento.

Conforme a metodologia adotada, cada indicador (chamado metodologicamente de métrica) possui iniciativas que o impactam diretamente. Optou-se por se chamar as métricas de indicadores por fins didáticos.

INDICADOR	DESCRIÇÃO	2024	2025		
		RESULTADO	META	RESULTADO	JUSTIFICATIVA
Média Mensal de Passageiros Transportados	Apura a média mensal de passageiros transportados pelo METRÔ-DF.	3.539.656	4.189.000	3.462.623	Em 2025, o Metrô-DF apresentou redução de 1,98% no quantitativo de usuários em comparação ao ano de 2024. Ressalta-se que a variação da demanda é condicionada por diversos fatores, muitos deles alheios à capacidade de intervenção do Metrô-DF, particularmente em alterações de pequena magnitude, como a registrada. Com as novas expansões da linha, projeta-se aumento do número de passageiros. Políticas públicas que incentivem o uso do transporte público também são essenciais para a mudança de comportamento da população no que tange a passar a utilizar transporte público.
Sustentabilidade Estratégica	Avalia o nível de execução dos projetos e programas relacionados à sustentabilidade considerados no plano estratégico a fim de que se tenha uma visão clara do tema no METRÔ-DF.	0,34	1	0,53	As iniciativas vinculadas ao desempenho desse indicador apresentaram evolução moderada, refletindo-se no resultado alcançado. Até meados de 2025, a Companhia não possuía uma unidade formal em sua estrutura dedicada à sustentabilidade ambiental. Contudo, com a recente instituição da Diretoria de Planejamento e a criação de um Núcleo especializado, a expectativa é de que as ações nesta frente ganhem a celeridade e o suporte técnico necessários para o próximo ciclo.
Recompensa	Obtém um retrato do clima organizacional, identificando possíveis problemas e possibilidades de melhoria, tendo como foco o aspecto “recompensa”, considerado o mais crítico na pesquisa de 2019.	2,54	3	2,52	Houve um declínio marginal na percepção da recompensa frente à última aferição. A Companhia implementou ação para melhorar esse índice, porém, não se observou impactos diretos no resultado. O assunto tem sido tratado pela direção com o intuito de se criar ações que tenham impacto direto para a melhoria dos resultados desse indicador.

Absenteísmo Médico	Avalia a quantidade de ausências ao trabalho.	3,21%	3,13%	3,66%	Registra-se que a meta institucional de 3,13% para o indicador de Absenteísmo Médico foi definida no âmbito de ciclos de gestão anteriores, no contexto da elaboração do Plano Estratégico vigente, com base nos parâmetros técnicos e na série histórica então disponíveis. Sob a perspectiva estatística e de monitoramento de desempenho, o resultado apurado de 3,66% não configura variação relevante em termos de tendência do indicador, tratando-se de desvio pontual de pequena magnitude, mantido em intervalo próximo ao valor de referência estabelecido. A métrica atualmente adotada revela-se metodologicamente consistente, permitindo a adequada comparabilidade intertemporal do indicador e a análise de sua evolução ao longo dos exercícios, sem evidências de ruptura de padrão ou de deterioração estrutural do comportamento do absenteísmo. No âmbito da atual gestão, a eventual reavaliação de metas insere-se no processo regular de revisão do plano estratégico, com vistas ao aprimoramento contínuo da aderência entre parâmetros de desempenho, perfil da força de trabalho e condições operacionais vigentes, sem implicar reconhecimento de inadequação da métrica em vigor.
Horas de Treinamento por Empregado	Mede a carga horária de treinamento por empregado.	4,9	4	4,52	Meta atingida.
Satisfação do Usuário	Avalia a imagem do Metrô-DF perante o usuário.	84%	84%	-	Foi informada a indisponibilidade orçamentária no valor de R$ 102.000,00 (cento e dois mil reais) pela Diretoria Financeira e Comercial para a contratação de empresa para a realização da pesquisa. No momento, encontram-se em andamento tratativas internas visando à viabilização dos recursos necessários. O processo atinente ao tema se encontra em andamento para as tratativas pertinentes.
Cultura Organizacional	Mensura o grau de maturidade organizacional.	2,88	3	2,81	Houve leve queda no índice decorrente da pesquisa de cultura organizacional em relação ao resultado observado em 2024 e não se atingiu a meta para 2025. O relatório da pesquisa de cultura está sendo analisado pela Alta Administração a

					fim de se investigar os principais causadores do declínio no resultado do índice e consecutivamente se propor iniciativas para a sua melhoria. Acrescenta-se que, no final do ano de 2025, foi contratada empresa de consultoria, que irá abordar alguns dos temas afetos à pesquisa de cultura organizacional.
Receita Extratarifária	Mensura a ampliação do total de receitas extratifárias no ano, decorrentes da exploração comercial dos espaços físicos.	5.516	5.583	5.334	O não atingimento integral da meta de receitas em 2025 decorreu de fatores exógenos e de revisões contratuais específicas ao longo do exercício. Destacam-se a repactuação de contratos de terminais bancários e a conversão do serviço de *lockers* para modalidade não onerosa, decisão pautada pelo relevante interesse social da iniciativa. Somadas à retração observada no mercado publicitário, essas variações impactaram a performance financeira do período. Ressalta-se, contudo, que a ocupação das estações priorizou a consolidação de serviços públicos essenciais, reforçando o papel social do Metrô-DF como polo de conveniência. Para 2026, a Companhia foca na modernização do Regulamento de Exploração Comercial e em novos chamamentos públicos para recomposição e ampliação das receitas extratarifárias.
Número de Ocorrências que Causam Interrupção no Sistema	Mede o quantitativo de ocorrências decorrentes de causas internas que implicaram em paralisação no sistema (por mais de 15 minutos nos horários de pico e de 20 minutos nos demais horários).	57	42	60	As interrupções verificadas estão diretamente relacionadas às falhas ocorridas no sistema metroviário durante o período de 2025 (falhas nos sistemas de energia, material rodante, sistema de controle e tráfego e outras causas internas). A modernização dos sistemas de energia, que precisa ser realizada sem a paralisação da operação, bem como as falhas que fogem ao controle da manutenção, justificam o resultado do índice.
Nível de Indisponibilidade da Operação	Mede o nível de indisponibilidade da operação de trens devido a paralisações provocadas	0,74%	0,44%	0,84%	Este índice está diretamente relacionado ao aumento de interrupções no sistema metroviário, conforme apresentado no índice NÚMERO DE OCORRÊNCIAS QUE CAUSARAM INTERRUPÇÃO DO SISTEMA METROVIÁRIO. A fim de deixar tais justificativas mais claras, informa-se que as falhas que geraram tais

	por causas internas que gerem atrasos superiores a 20 minutos.				indisponibilidades estão relacionadas ao sistema de energia, material rodante, sistema de controle e tráfego e outras causas internas. A modernização dos sistemas de energia, que precisa ser realizada sem a paralisação da operação, bem como as falhas que fogem ao controle da manutenção, justificam o resultados do índice.
Regularidade	Mede a regularidade na prestação do serviço de transporte, por meio da relação entre o planejado e o executado, considerando no cálculo os replanejamentos.	93,23%	97%	89,01%	O não atingimento do índice se deve à redução da disponibilidade de trens operacionais (que necessitam de estudo de viabilidade e aditivo para serem reinseridos no sistema) e ao não ajuste da Programação Horária dos trens - PH para refletir a disponibilidade real.

8 ADERÊNCIA AOS ODS E INICIATIVAS ASG

O Plano de Negócios e Estratégia do Metrô-DF é um documento que aborda as iniciativas estratégicas da empresa. Considerando seu peso institucional em âmbito macro, optou-se por utilizá-las na análise de aderência aos ODS e às iniciativas ASG.

Na tabela que retrata a respectiva aderência, constam as iniciativas que constam finalizadas e em andamento conforme as metas do plano. O que consta em verde está finalizado e sem preenchimento são as iniciativas em andamento. As iniciativas que não foram iniciadas não constam evidenciadas.

Antes de evidenciá-las, consta abaixo quadro-resumo dos ODS com respectivo detalhamento para melhor entendimento.

Este quadro apresenta os 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU com seus respectivos ícones oficiais e detalhamentos resumidos para facilitar o entendimento.

ÍCONE	OBJETIVO	DETALHAMENTO
	Erradicação da Pobreza	Acabar com a pobreza em todas as suas formas, garantindo acesso a serviços básicos, recursos e oportunidades de desenvolvimento.
	Fome Zero e Agricultura Sustentável	Erradicar a fome, garantir segurança alimentar, promover agricultura sustentável e acesso universal a alimentos nutritivos.
	Saúde e Bem-Estar	Garantir vida saudável e promover o bem-estar em todas as idades, com acesso universal a serviços de saúde de qualidade.

	Educação de Qualidade	Assegurar educação inclusiva, equitativa e de qualidade, promovendo oportunidades de aprendizagem ao longo da vida.
	Igualdade de Gênero	Alcançar igualdade entre homens e mulheres, empoderando meninas e mulheres em todas as esferas da sociedade.
	Água Potável e Saneamento	Garantir disponibilidade e manejo sustentável da água e saneamento para todos.
	Energia Limpa e Acessível	Assegurar acesso à energia confiável, sustentável, moderna e a preços acessíveis.

	Trabalho Decente e Crescimento Econômico	Promover crescimento econômico sustentado, inclusivo e sustentável, com empregos decentes para todos.
	Indústria, Inovação e Infraestrutura	Construir infraestruturas resilientes, promover a industrialização inclusiva e sustentável e fomentar a inovação.
	Redução das Desigualdades	Reduzir desigualdades dentro dos países e entre eles, promovendo inclusão social, econômica e política.
	Cidades e Comunidades Sustentáveis	Tornar as cidades inclusivas, seguras, resilientes e sustentáveis, com mobilidade urbana e habitação adequada.

	Consumo e Produção Responsáveis	Garantir padrões de consumo e produção sustentáveis, reduzindo desperdícios e promovendo economia circular.
	Ação Contra a Mudança Global do Clima	Tomar medidas urgentes para combater as mudanças climáticas e seus impactos, fortalecendo resiliência.
	Vida na Água	Conservar e usar de forma sustentável os oceanos, mares e recursos marinhos para o desenvolvimento sustentável.
	Vida Terrestre	Proteger, recuperar e promover o uso sustentável dos ecossistemas terrestres, combater a desertificação e a perda de biodiversidade.



Paz, Justiça e Instituições Eficazes

Promover sociedades pacíficas, acesso à justiça e construção de instituições eficazes, responsáveis e inclusivas.



Parcerias e Meios de Implementação

Reforçar os meios de implementação e revitalizar a parceria global para o desenvolvimento sustentável.

INICIATIVA ESTRATÉGICA	ODS VINCULADO	ADERÊNCIA ASG/ESG
Redução da abertura das cancelas.	ODS 8 - Trabalho Decente e Crescimento Econômico	G/E: reduz evasão de receita, melhora controle operacional e contribui para segurança e regularidade do serviço.
Modernização e atualização do parque tecnológico de Bilhetagem	ODS 9 - Indústria, inovação e infraestrutura; ODS 11 - Cidades e comunidades sustentáveis; ODS 16 - Instituições eficazes; ODS 8 - Trabalho Decente e Crescimento Econômico.	E/S/G: melhora experiência do usuário, controle de arrecadação, transparência operacional, modernização tecnológica e pode atrair mais usuários aos sistema.
Conclusão da implementação de acessibilidade nas estações	ODS 10 - Redução das desigualdades; ODS 11 - Cidades e comunidades sustentáveis.	S: promove acessibilidade, inclusão, equidade no uso do transporte público e cumprimento de direitos dos usuários.
Construção da passarela de pedestres na estação Estrada Parque	ODS 3 - Saúde e bem-estar; ODS 10 - Redução das desigualdades; ODS 11 - Cidades e comunidades sustentáveis.	S: aumenta segurança viária, acessibilidade e proteção de pedestres no entorno da estação.

INICIATIVA ESTRATÉGICA	ODS VINCULADO	ADERÊNCIA ASG/ESG
Construção do 2º estacionamento (estacionamento norte) - Estação Estrada Parque	ODS 9 - Indústria, inovação e infraestrutura; ODS 11 - Cidades e comunidades sustentáveis.	S: melhora infraestrutura de apoio, integração com outros modos e organização do acesso dos usuários.
Aumento do engajamento e obtenção de mídia positiva	ODS 8 - Trabalho Decente e Crescimento Econômico.	S/G: amplia transparência, reputação institucional, relacionamento com partes interessadas e comunicação de valor público.
Implementação do monitoramento e da avaliação da gestão estratégica	ODS 16 - Paz, justiça e instituições eficazes.	G: melhora gestão por resultados, monitoramento, avaliação, prestação de contas e tomada de decisão baseada em evidências.
Ampliação das receitas extratarifárias	ODS 8 - Trabalho decente e crescimento econômico.	E: fortalece sustentabilidade financeira, reduz dependência tarifária e amplia capacidade de investimento público.
Arrecadação de recursos por meio de exploração publicitária	ODS 8 - Trabalho decente e crescimento econômico.	E: diversifica receitas.
Implementação do Plano de Ação do Clima Organizacional	ODS 3 - Saúde e bem-estar; ODS 8 - Trabalho decente e crescimento econômico; ODS 16 - Instituições eficazes.	S/G: melhora ambiente organizacional, engajamento, escuta interna e qualidade das relações de trabalho.
Implementação de Programa de Gestão de Compras e Patrimônio	ODS 8 - Trabalho Decente e Crescimento Econômico	G: aprimora compras, controle patrimonial, eficiência no uso de recursos e responsabilidade na cadeia de suprimentos.
Melhoria da fiscalização em relação aos ambulantes e pedintes nas estações	ODS 11 - Cidades e comunidades sustentáveis.	S/G: melhora ordenamento das estações, segurança dos usuários, conformidade regulatória e qualidade do ambiente público.
Expansão da Linha 1 (construção de 3,6 km no ramal Samambaia)	ODS 9 - Indústria, inovação e infraestrutura; ODS 11 - Cidades e comunidades sustentáveis; ODS 13 - Ação contra a mudança global do clima.	S/A: amplia mobilidade sustentável, acesso ao transporte público e potencial de redução de emissões por substituição modal.
Conclusão da Estação Onoyama	ODS 9 - Indústria, inovação e infraestrutura; ODS 11 - Cidades e comunidades sustentáveis; ODS 13 - Ação contra a mudança global do clima.	S/A: amplia acesso à rede metroviária, melhora integração urbana e favorece inclusão e mobilidade da população.

INICIATIVA ESTRATÉGICA	ODS VINCULADO	ADERÊNCIA ASG/ESG
Construção de estacionamento - Estação Estrada Parque	ODS 9 - Indústria, inovação e infraestrutura; ODS 11 - Cidades e comunidades sustentáveis.	S: apoia integração modal, organização do acesso à estação e melhoria da infraestrutura de atendimento ao usuário.
Modernização dos sistemas fixos	ODS 8 - Trabalho Decente e Crescimento Econômico	G: aumenta confiabilidade, segurança operacional, eficiência energética e qualidade da infraestrutura metroviária.
Modernização do sistema de sinalização e controle (sistema implantado e trechos das expansões)	ODS 8 - Trabalho Decente e Crescimento Econômico	G: melhora segurança, regularidade e eficiência da operação, contribuindo para transporte público mais sustentável.
Expansão da Linha 1 (construção de 2,6 km no ramal Ceilândia)	ODS 9 - Indústria, inovação e infraestrutura; ODS 11 - Cidades e comunidades sustentáveis; ODS 13 - Ação contra a mudança global do clima.	S/A: amplia cobertura do transporte público de massa e incentiva mobilidade urbana de menor emissão.
Construção de passarela de pedestres em Samambaia	ODS 3 - Saúde e bem-estar; ODS 10 - Redução das desigualdades; ODS 11 - Cidades e comunidades sustentáveis.	S: melhora segurança, acessibilidade e conexão de pedestres com a infraestrutura metroviária.
Elaboração dos Estudos Preliminares (Funcional e de Viabilidade Técnica, Econômica e Ambiental – EVTEA) de empreendimento metroferroviário, com cobertura de atendimento às Regiões Administrativas Santa Maria, Gama, Riacho Fundo II, Recanto das Emas, Núcleo Bandeirante, Candangolândia, Cruzeiro e Plano Piloto, inclusive à Rodoviária e Esplanada dos Ministérios	ODS 9 - Indústria, inovação e infraestrutura; ODS 10 - Redução das desigualdades; ODS 11 - Cidades e comunidades sustentáveis; ODS 13 - Ação contra a mudança global do clima.	S/A/G: orienta expansão planejada da rede, com avaliação técnica, econômica e ambiental e foco em mobilidade inclusiva.
Estabelecimento de parcerias em programas sociais e solidários	ODS 1 - Erradicação da pobreza; ODS 10 - Redução das desigualdades; ODS 11 - Cidades e comunidades sustentáveis; ODS 17 - Parcerias e meios de implementação.	S: fortalece responsabilidade social, parcerias comunitárias e apoio a ações solidárias vinculadas ao território.
Implementação da agenda positiva de governança	ODS 16 - Paz, justiça e instituições eficazes.	G: fortalece governança, transparência, prestação de contas e relacionamento institucional com stakeholders.

INICIATIVA ESTRATÉGICA	ODS VINCULADO	ADERÊNCIA ASG/ESG
Implementação da Lei Geral de Proteção de Dados – LGPD	ODS 16 - Paz, justiça e instituições eficazes.	G: protege dados pessoais, reforça direitos dos titulares, segurança da informação e conformidade legal.
Implementação de atividades de Compliance e Integridade	ODS 16 - Paz, justiça e instituições eficazes.	G: fortalece integridade, prevenção de irregularidades, ética, controles internos e confiança institucional.
Implementação da gestão de riscos estratégicos	ODS 16 - Paz, justiça e instituições eficazes.	G: aprimora prevenção, resposta a riscos estratégicos, continuidade institucional e qualidade da governança corporativa.
Implementação de programa de Gerenciamento do Resíduos Sólidos	ODS 11 - Cidades e comunidades sustentáveis; ODS 12 - Consumo e produção responsáveis; ODS 13 - Ação contra a mudança global do clima.	A/G: reduz impactos ambientais, melhora gestão de resíduos, conformidade ambiental e responsabilidade operacional.
Implantação do Subsistema CFTV - estações, trens e vias	ODS 16 - Instituições eficazes; ODS 3 — Saúde e Bem-Estar.	S/G: amplia segurança patrimonial e dos usuários, monitoramento operacional e capacidade de resposta a incidentes.
Implementação de tecnologias para reduzir o consumo de energia elétrica e hídrica no METRÔ-DF com a finalidade de promover a sustentabilidade e a eficiência energética e hídrica de suas instalações	ODS 6 - Água potável e saneamento; ODS 7 - Energia limpa e acessível; ODS 9 - Indústria, inovação e infraestrutura; ODS 12 - Consumo e produção responsáveis; ODS 13 - Ação contra a mudança global do clima.	A/G: reduz consumo de água e energia, promove eficiência operacional, sustentabilidade ambiental e gestão responsável de recursos.

9 COMPOSIÇÃO DA FORÇA DE TRABALHO

O quadro abaixo apresenta a situação da Força de Trabalho do METRÔ-DF.

EMPREGADOS		ATIVIDADE MEIO		ATIVIDADE FIM		TOTAL		VAR. (24/25) %
		Com emprego em comissão ou função gratificada	Sem emprego em comissão ou função gratificada	Com emprego em comissão ou função gratificada	Sem emprego em comissão ou função gratificada	2025	2024	
Empregos Permanentes		83	112	164	747	1106	1123	(1,51%)
Requisitados	Órgãos do GDF	4	0	0	0	4	4	0%
	Órgãos fora do GDF	0	0	0	0	0	0	0%
Comissionados sem vínculo		81	0	16	0	97	78	24,35%
Outros[1]		12	0	0	0	12	16	(25%)
SUBTOTAL		180	112	180	747	1.219	1.221	(0,16%)
(-) CEDIDOS		0	7	0	18	(25)	(23)	8,69%
T O T A L		**180**	**105**	**180**	**729**	**1194**	**1198**	**(0,33%)**

A seguir, evidencia-se as admissões e desligamentos, no período de 2024/2025.

Exercício	Desligamentos	Admissões
2024	42	28
2025	35	38

Destaca-se que foram realizados estudos técnicos de dimensionamento da força de trabalho, com vistas à recomposição do quadro funcional e pleito para realização de concurso público foi formalizado e encaminhado à Secretaria de Estado de Economia do Distrito Federal, órgão competente para análise e deliberação.

Ressalta-se que a autorização para provimento de novos empregos, bem como eventual contratação de terceiros e quaisquer alterações no plano de cargos e salários, dependem de manifestação conclusiva dos órgãos centrais do Governo do Distrito Federal.

10 DESENVOLVIMENTO, SAÚDE E SEGURANÇA DE RECURSOS HUMANOS

A Companhia possui estrutura destinada a garantir a saúde, segurança e bem-estar dos colaboradores no ambiente de trabalho. São promovidos programas de higiene, medicina ocupacional e segurança laboral, prevenindo acidentes e doenças ocupacionais. Além de se implementar normas de segurança, realiza-se inspeções e treinamentos para um ambiente de trabalho seguro.

No âmbito do aperfeiçoamento profissional, a Companhia priorizou a modernização do ensino através de seu ambiente virtual na plataforma Moodle e de atividades presenciais, viabilizadas por instrutoria interna e parcerias estratégicas, como o convênio com o SENAI-DF.

Durante o exercício de 2025, foram disponibilizadas 163 oportunidades de capacitação, que resultaram em 1.300 participações e contemplaram 1.064 colaboradores. As ações contemplaram treinamentos operacionais, segurança metroviária, emergências, atendimento ao usuário, governança, ética, diversidade e saúde mental, por meio de instrutoria interna, Termo de Cooperação com o SENAI-DF, plataforma Moodle e capacitações sem ônus.

Reforçando sua atuação na responsabilidade social, o Metrô-DF manteve o Programa Jovem Aprendiz, que encerrou o ano com 22 participantes ativos. Com um investimento anual de R$ 403.765,25, a iniciativa promove a inserção de jovens no mercado de trabalho, contando com um novo processo licitatório em curso para garantir sua perenidade. Somado a isso, o projeto "Educação nos Trilhos" fortaleceu a integração institucional por meio de visitas técnicas e ações educativas.

O cuidado com o capital humano foi conduzido de forma integrada pela equipe Psicossocial e pela Medicina do Trabalho, com foco na promoção do bem-estar e prevenção ao uso de álcool e drogas.

11 PUBLICIDADE E PROPAGANDA

Evidencia-se abaixo os valores gastos com publicidade e propaganda na Companhia.

Ação/Subtítulo	Dotação Inicial	Alterações	Despesa autorizada	Empenhado	Liquidado
8505.7909 - Publicidade e Propaganda - Utilidade Pública	R$ 300.000,00	-	R$ 300.000,00	-	-
8505.0010 - Publicidade e Propaganda	R$ 176.000,00	-	R$ 176.000,00	R$ 79.642,47	R$ 79.642,47
8505.6131 - Publicidade e Propaganda - Publicidade Institucional	R$ 300.000,00	-	R$ 300.000,00	-	-
Total	R$ 776.000,00	-	R$ 776.000,00	R$ 79.642,47	R$ 79.642,47

12 ESTATUTO SOCIAL E FONTES DE FINANCIAMENTO

As Fontes de Recursos podem ser subdivididas nas seguintes categorias: transferências previstas no orçamento do Distrito Federal; receitas próprias de origem tarifária decorrentes do transporte metroviário; receitas próprias de origem extratarifária; auxílios, subvenções e financiamentos públicos ou privados; e demais fontes.

Ademais, cumpre ressaltar que os recursos de Auxílios, subvenções e financiamentos públicos ou privados são provenientes de operações de crédito internas e dos seguintes instrumentos: Termo de Compromisso nº 409.748-80/2013 Ministério das Cidades/Caixa/GDF/Metrô-DF.

Ademais, no Quadro de Detalhamento de Despesa – QDD, anexo ao presente relatório, é possível verificar os recursos previstos em lei, alterações, bloqueios, empenhos emitidos e liquidados no ano de 2025 em seus respectivos Programas de Trabalho.

13 GOVERNANÇA CORPORATIVA

A Companhia do Metropolitano do Distrito Federal (Metrô-DF) possui estrutura de governança corporativa destinada a assegurar transparência, eficiência, integridade, prestação de contas e responsabilidade na condução de suas atividades. Essa estrutura é composta por órgãos de deliberação, administração, fiscalização, apoio e assessoramento, com competências definidas na legislação aplicável, no Estatuto Social, no Regimento Interno e nos normativos internos da Companhia.

- **Assembleia Geral (AG):** órgão de deliberação coletiva, composto pelos acionistas da Companhia, convocado e instalado conforme a lei e o Estatuto Social, com competência para deliberar sobre o objeto social do Metrô-DF e adotar as resoluções necessárias à sua defesa e ao seu desenvolvimento.
- **Conselho de Administração (CONSAD):** órgão de deliberação coletiva responsável pela orientação geral dos negócios e pelo controle superior da gestão da Companhia. É composto por sete membros, incluindo o Diretor-Presidente e um representante dos empregados.
- **Diretoria Colegiada (DIRCOL):** órgão de deliberação coletiva responsável pela administração da Companhia, composto pelo Diretor-Presidente e por cinco Diretores, eleitos pelo Conselho de Administração.
  - – Estrutura da Diretoria Colegiada:
  - – Presidência;
  - – Diretoria Financeira e Comercial;
  - – Diretoria de Operação e Manutenção;
  - – Diretoria Técnica;
  - – Diretoria de Administração; e
  - – Diretoria de Planejamento.

Órgãos de fiscalização, controle, apoio e assessoramento

- **Conselho Fiscal (CONFIS):** órgão de deliberação coletiva responsável por acompanhar e fiscalizar a gestão financeira da Companhia, zelando pelo bom e regular emprego dos recursos financeiros. É composto por cinco membros efetivos e igual número de suplentes, eleitos pela Assembleia Geral, observados os requisitos legais e estatutários.

- **Comitê de Auditoria Estatutário**: órgão de assessoramento ao Conselho de Administração, com composição e funcionamento definidos na legislação aplicável e no Estatuto Social. Ao encerramento do exercício de 2025, permaneciam em curso as providências para sua efetiva implementação, dependentes da indicação dos membros pelo Governo do Distrito Federal.
- **Comitê Consultivo e de Elegibilidade**: órgão de apoio aos acionistas, composto por três membros indicados pela Assembleia Geral, sendo um deles designado para exercer a Presidência.
- **Ouvidoria**: canal de comunicação direta com usuários, empregados e sociedade, responsável por receber manifestações, denúncias, reclamações, solicitações, sugestões e elogios, contribuindo para o aprimoramento das atividades do Metrô-DF.
- **Auditoria Interna**: unidade responsável por avaliações independentes, autônomas e objetivas sobre a qualidade e a efetividade dos processos de governança, gerenciamento de riscos e controles internos, bem como por recomendar melhorias voltadas à proteção dos interesses da Companhia.
- **Correição**: unidade responsável por planejar, organizar, executar, coordenar e supervisionar tecnicamente as atividades correcionais da Companhia, inclusive investigações, análises processuais, procedimentos disciplinares e processos de responsabilização, observadas a legislação pertinente e as normas internas, especialmente o Código de Conduta e Integridade do Metrô-DF.
- **Comissão de Ética**: instância responsável por orientar, prevenir, apurar e tratar condutas relacionadas à observância das regras e dos valores éticos no âmbito da Companhia, conforme legislação aplicável e normas internas, em especial o Código de Ética do Metrô-DF.
- **Procuradoria Jurídica**: unidade responsável por executar e coordenar o controle de legalidade de processos, procedimentos e atividades do Metrô-DF, no âmbito de suas competências.

Com base na Política de Governança, Risco e Integridade do Metrô-DF, o Sistema de Governança da Companhia conta, entre suas instâncias internas, com a área de Governança e Controle Interno (GCI) e com o Comitê de Governança, os quais atuam diretamente em temas relacionados à governança, à integridade, à conformidade, à gestão de riscos e aos controles internos.

- **Governança e Controle Interno (GCI)**: atua no fortalecimento da conformidade administrativa e do direcionamento dos atos de gestão, buscando alinhar o interesse público aos objetivos e às diretrizes estratégicas da Companhia. Nesse contexto, conduz ações, projetos e processos voltados à implementação de boas práticas de governança, controle interno, conformidade, integridade e gestão de riscos.
- **Comitê de Governança do Metrô-DF**: vinculado ao Conselho de Administração, a quem se reporta diretamente, tem a atribuição de opinar sobre a implementação de ações e ferramentas de governança corporativa e sobre temas correlatos, como conformidade, integridade e gestão de riscos. Também presta assessoramento, sob demanda, ao Conselho de Administração em matérias relativas a manuais, normas

internas e procedimentos que contribuam para a implementação dos princípios e diretrizes de governança na Companhia, além de acompanhar as atividades da GCI e orientar sua atuação nos limites de suas competências.

O Sistema de Governança da Companhia tem como princípios direcionadores a eficiência administrativa, a transparência, a equidade, a prestação de contas (accountability) e a responsabilidade corporativa. Quando convertidos em práticas institucionais, esses princípios contribuem para o aperfeiçoamento da gestão, a harmonização de interesses, a sustentabilidade do negócio e a geração de valor para a perenidade da Companhia.

A operacionalização desse sistema ocorre por meio da integração das competências da Governança e Controle Interno com as áreas de gestão da Companhia, especialmente pela atuação da Gerência de Controle Interno e da Gerência de Gestão de Riscos.

Informações adicionais sobre atribuições, funcionamento e organização das instâncias de governança estão disponíveis no sítio oficial da Companhia.

Destaca-se que, no segundo semestre de 2025, a Gerência de Planejamento Estratégico, que integrava a estrutura da GCI, foi transferida para a recém-criada Diretoria de Planejamento, conforme Ata da 33ª Assembleia Geral Extraordinária de Acionistas da Companhia do Metropolitano do Distrito Federal, realizada em 1º de setembro de 2025. Paralelamente, ao final do exercício, a GCI absorveu atribuições do extinto Comitê de Normas, centralizando atividades relacionadas à padronização, revisão e governança dos normativos internos, medida que contribuiu para conferir maior coerência, uniformidade e controle ao arcabouço regulatório institucional.

13.1 IDENTIDADE ORGANIZACIONAL

A atuação do Metrô-DF é norteada pela identidade organizacional definida em seu Plano de Negócios e Estratégia:

Missão: Promover soluções em mobilidade urbana de maneira eficiente buscando sustentabilidade econômica e socioambiental.

Visão: Ser referência em mobilidade urbana, reconhecida pela qualidade dos serviços prestados e relacionamento com a sociedade.

Valores:

- Responsabilidade socioambiental;
- Excelência técnico-operacional; e
- Transparência.

13.2 ESTRUTURA DE CONTROLES INTERNOS E GERENCIAMENTO DE RISCO

A Companhia possui política formal de gerenciamento de riscos, integrada à Política de Governança, Risco e Integridade, cuja primeira versão foi aprovada em 2020 e atualizada em 2022. A Política estabelece princípios, diretrizes, estrutura e responsabilidades para a gestão de riscos no âmbito do Metrô-DF e está disponível no sítio oficial da Companhia.

Os controles internos da gestão são estruturados com base na identificação, avaliação, tratamento, monitoramento e comunicação dos riscos associados a processos, atividades e projetos da Companhia.

A Alta Administração é responsável por estabelecer, manter, monitorar e aperfeiçoar a gestão de riscos do Metrô-DF, atuando por meio da Governança e Controle Interno, com o apoio de suas Gerências e em articulação com as demais áreas da Companhia.

A referida Política tem como objetivo fortalecer a transparência e a eficiência administrativa no controle e no direcionamento dos atos de gestão, promovendo o alinhamento entre o interesse público, os objetivos institucionais e as diretrizes estratégicas da Companhia.

13.3 A ÁREA DE GOVERNANÇA E CONTROLE INTERNO

A estruturação da área de Governança e Controle Interno (GCI) representou importante avanço no fortalecimento da governança institucional do Metrô-DF, em alinhamento às boas práticas aplicáveis às empresas estatais e às exigências da Lei nº 13.303/2016.

A GCI foi estruturada para atuar como segunda linha da organização, com foco no assessoramento, no monitoramento e no apoio metodológico às áreas de gestão, de modo a contribuir para que as diretrizes da Alta Administração sejam observadas com integridade, transparência e responsabilidade.

Sua atuação observa a Lei nº 13.303/2016, o Estatuto Social, o Regimento Interno e os normativos internos da Companhia, bem como, no que couber, o Decreto Distrital nº 39.736/2019, que dispõe sobre a política de governança pública no âmbito da administração direta, autárquica e fundacional do Distrito Federal.

Entre suas principais atribuições, destacam-se:

- Fomentar a cultura de transparência, integridade e prestação de contas;
- Monitorar o cumprimento de normas, procedimentos internos e recomendações aplicáveis;
- Apoiar a Alta Administração na tomada de decisão baseada em informações, evidências e riscos;
- Conduzir e apoiar ações relacionadas à gestão de riscos, controles internos, conformidade e integridade; e
- Contribuir para a padronização, revisão e governança dos normativos internos da Companhia.

As atribuições detalhadas da área constam do Regimento Interno da Companhia, disponível no sítio oficial do Metrô-DF.

13.4 CONTROLE INTERNO E GESTÃO DE RISCOS

Ao longo de 2025, o Metrô-DF concentrou esforços na gestão de riscos estratégicos, em trabalho realizado em parceria com a Controladoria-Geral do Distrito Federal (CGDF).

Além das atividades diretamente relacionadas à gestão de riscos, a Companhia reforçou seu sistema de governança, integridade, controles internos e conformidade, em alinhamento à Lei nº 13.303/2016, por meio de ações estruturadas conduzidas no âmbito da Governança e Controle Interno, entre as quais se destacam:

1. execução do Plano de Ação de Capacitação Institucional em Ética e Conduta;

2. implementação de ações de comunicação e de “Alertas de Compliance”;

3. realização de palestra sobre assédio e discriminação no trabalho;

4. atendimento à auditoria da Controladoria-Geral do Distrito Federal (CGDF) sobre maturidade da gestão de riscos e do Programa de Integridade;

5. elaboração de análises de conformidade normativa;

6. monitoramento das recomendações de auditorias independentes, com reporte ao Conselho Fiscal; e

7. participação no Instrumento de Maturidade da Governança e da Gestão - IMGG 100 Pontos, do Governo Federal, referente à mensuração realizada em 2025, com base nos dados do exercício de 2024, com destaque para os critérios a seguir.

Critério	Pontuação Máxima	Pontuação Final
Governança	10	7,86
Estratégias e Planos	10	9,0

O IMGG 100 Pontos é ferramenta de avaliação da maturidade da governança e da gestão, destinada a apoiar órgãos e entidades públicas na identificação de oportunidades de melhoria em suas práticas administrativas. Os resultados obtidos subsidiam o monitoramento institucional e a definição de iniciativas voltadas ao aprimoramento contínuo da governança, da estratégia, dos controles internos e da gestão de riscos.

13.5 AUDITORIA INTERNA

Durante o ano, foram elaborados 4 relatórios de auditoria, relacionados à gestão dos contratos de: I) manutenção de edificações, II) modernização de energia; III) locação de veículos; bem como trabalho voltado à verificação da conformidade do Código de Ética e de Conduta. Ademais, como forma de assessoramento à Alta Gestão, foram produzidas 6 notas técnicas e monitoradas 188 demandas provenientes de órgãos de controle.

A Companhia recebeu, pela terceira vez consecutiva, a classificação "ouro" no Prêmio Alto Nível da CGDF, que destaca órgãos e entidades do Governo do Distrito Federal (GDF) que atenderam às recomendações das auditorias da Controladoria, com vistas ao aprimoramento da gestão pública.

Além desta premiação, o Metrô-DF também participou de forma ativa da campanha IIA May Brasil, promovida pelo Instituto dos Auditores Internos do Brasil (IIA Brasil), cujo objetivo principal foi fomentar a conscientização sobre o papel fundamental da Auditoria Interna nas organizações. Foram realizadas diversas ações externas e internas, incluindo um treinamento que contou com a participação de mais de 130 pessoas, com apoio da CGDF.

A Alta Administração da Companhia reconhece a oportunidade de engajar colaboradores, lideranças e o público em torno dos valores da Auditoria Interna, alinhando as ações aos objetivos institucionais de transparência, ética, governança e melhoria contínua.

Como resultado, a Companhia foi condecorada com o Prêmio IIA MAY Brasil 2025 e com o Selo de Participação na Campanha, em reconhecimento à excelência das iniciativas voltadas à valorização e promoção do trabalho dos profissionais de Auditoria Interna.

14 TRANSPARÊNCIA DAS COMPRAS PÚBLICAS

As informações sobre licitações, contratos e respectivos regulamentos correlatos se encontram na página oficial do Metrô na internet, podendo ser acessada no endereço https://metro.df.gov.br/, campo “Licitações”.

15 ÉTICA E CONDUTA

Informam-se os dados estatísticos relacionados à Comissão de Ética do METRÔ-DF:

PROCESSOS ATENDIDOS PELA COMISSÃO DE ÉTICA EM 2025				
Natureza da demanda	**Quantidade de Denúncias Recebidas**		**Resultado dos Trabalhos**	
	2024	**2025**	**2025**	
Denúncia ética	13	11	5	arquivados
			4	em apuração
			0	aplicações de censura ética
			1	recomendação
			1	improcedência